



Am y ddogfen hon

Mae'r ddogfen hon yn rhoi trosolwg o'n strategaeth gorfforaethol ar gyfer 2022 i 2027. Mae'n adlewyrchu'n llawn uchelgeisiau Llywodraeth Cymru ar gyfer Banc Datblygu Cymru sydd wedi'u nodi yn Llythyr Cylch Gwaith Tymor y Llywodraeth.

Am fwy o fanylion cyfeiriwch at:

Cynllun gweithredol blynyddol

Amcanion blynyddol a fydd yn ein gweld yn cyflawni'r ymrwymadau yn y cynllun corfforaethol hwn.

Adroddiad blynyddol a chyfrifon

Perfformiad y flwyddyn ddiwethaf ochr yn ochr â manylion ein dull Rheoli Risg ac Arian, y Bwrdd a'r Tîm Rheoli Gweithredol a'n datganiad effaith blynyddol.

Diweddariadau perfformiad bob chwe mis

Perfformiad yn erbyn ymrwymadau'r cynllun corfforaethol. I'w cyhoeddi ym mis Hydref a mis Mai.

Strategaeth pobl

Ein hymagwedd at bobl a datblygiad.

Ein map ffordd datgarboneiddio

Ein cynllun gweithredu datgarboneiddio gweithredol (ar gael yn 2022/23).

Siarter cwsmeriaid

Ein hymagwedd cwsmer ar bob cam o'r berthynas.

Polisi busnes cyfrifol

Ein hymagwedd at effaith amgylcheddol, cymdeithasol a llywodraethu yn ein penderfyniadau buddsoddi (ar gael yn 2022/23).

Datgelu mesur data

Ein methodoleg ar gyfer casglu a chofnodi dangosyddion perfformiad allweddol a metrigau effaith.

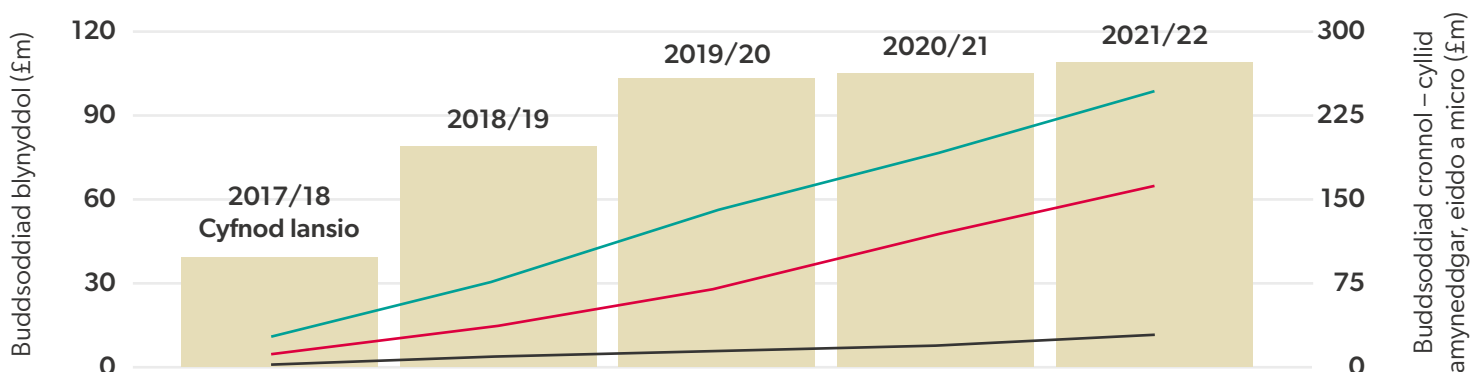
Ceir rhagor o wybodaeth ar dudalen adroddiadau a dogfennau ein gwefan.

Bydd y ddogfen hon yn cael ei hadolygu a'i diweddaru nesaf, lle bo'n briodol, ym mis Mawrth 2024.



Banc Datblygu Cymru yn 2022

● Buddsoddiad blynyddol — Buddsoddiad eiddo — Microgyllid — Cyfalaf amyneddgar



Busnesau a gefnogwyd
ers lansio

1,740

389

Busnes newydd

Busnesau a gefnogwyd ers lansio

Gan gynnwys arian ymateb i
argyfwng Covid-19

3,074

Arian a reolir

£1.9bn

Cwsmeriaid yn y portffolio

2,982

Pobl

253

Nifer y
cydweithwyr 2022

12

Aelodau'r Bwrdd

Lleoliadau
swyddfeydd



Cyfanswm yr effaith ers lansio
(Cymru)

£1.2bn

Buddsoddiad yn
y sector preifat

Dros

£365m

Swyddi a gefnogwyd ers lansio

Gan gynnwys arian ymateb i
argyfwng Covid-19 response funding

32,862

£159m

Cyfalaf a fuddsoddwyd

1,357

Tai a gefnogwyd i'w hadeiladu

Gwasanaethau datblygu

Dirnad Economi Cymru
Economic Intelligence Wales



Ymchwil

Dirnad Economi Cymru-uned
ymchwil bwrpasol

Angylion Buddsoddi Cymru
Angels Invest Wales



Rhwydwaith angylion

Angylion Buddsoddi Cymru- hwyluso twf
gweithgarwch angylion yng Nghymru



Hunanadeiladu
Cymru
Self Build
Wales

Hunanadeiladu Cymru

Cynllun datblygu pwrpasol
ac hunanadeiladu

Cymorth i Brynu - Cymru

£500m+

Buddsoddiad a gyflwynwyd

13,191

Nifer y tai a gefnogwyd i'w prynu



FW Capital

FWCapital



£237m

Arian a reolir

Rhagymadrodd



Ein Pwrrpas

Dod ag uchelgeisiau yn fyw a sbarduno posibiliadau i bobl, busnesau a chymunedau yng Nghymru.

Cenhadaeth

Datgloi potensial yn economi Cymru drwy gynyddu'r cyflenwad a hygyrchedd cyllid cynaliadwy ac effeithiol.

Gwerthoedd

- Cydweithrediad craff
- Egni entrepreneuriaidd
- Empathi gwrthrychol
- Cyfrifoldeb ymwybodol



Targedau cyflawni gwaelodlin 2022/2027

Cefnogwyd dros 2,200 o fusnesau	Cefnogwyd dros 20,000 o swyddi	Buddsoddi dros £650m yn uniongyrchol mewn cwmnïau Cymreig	Targedu buddsoddiad ar y cyd ar gronfeydd busnes o 1:1
Cyflawni ein haddewid i Gynllun Cymru Gyfan Llywodraeth Cymru – Gweithio Gyda'n Gilydd i Gyrraedd Sero Net	Cynnal Sgôr Hyrwyddwr Net cwsmer o 60	Cynnal Sgôr Hyrwyddwr Net cyflogai o 60	Ariannu adeiladu 1,900 o dai newydd

Amcanion strategol cyfnod pum mlynedd

Craidd: Darparu cyllid dyled ac ecwiti gydag effaith gymdeithasol	Newydd: Hyrwyddo a datblygu dyfodol gwyrdd yng Nghymru	Gweithredol: Rhagoriaeth cyflawni, cwsmer-gyntaf, cynaliadwyedd ariannol
1. Hwyluso diwylliant entrepreneuriaidd yng Nghymru, o'r sylfaen hyd at fusnesau twf uchel	1. Defnyddio ein sefyllfa a'n dylanwad i hyrwyddo cyfnod pontio cadarn, cymesur i ddyfodol gwyrdd ar draws yr ecosystem fusnes yng Nghymru	1. Sicrhau darpariaeth gydweithredol ac ymatebol sy'n bodloni anghenion esblygol cwsmeriaid
2. Cefnogi cynhwysiant ariannol ar gyfer grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol a chreu effaith gadarnhaol yn economi Cymru	2. Datblygu offerynnau ariannol arloesol i hyrwyddo'r uchelgeisiau ar gyfer dyfodol gwyrdd yng Nghymru	2. Gwreiddio cynaliadwyedd ariannol yn yr hir dymor trwy ddefnydd arloesol o gyfalaf ar gyfer anghenion parhaus y farchnad
3. Gweithio gyda'n cwsmeriaid newydd a phresennol i'w hannog i nodi a blaenoriaethu cyfleoedd effaith gymdeithasol fel rhan o'u cynllunio busnes	3. Gwella'n barhaus ein gwybodaeth, ein sgiliau a'n dealltwriaeth o effeithiau newid yn yr hinsawdd a rôl cyllid wrth ddarparu datrysiadau	3. Gwneud y defnydd gorau posibl o'n gallu i gefnogi'r gwaith o gyflawni polisi'r llywodraeth drwy ein strwythur a'n harbenigedd

Targedau buddsoddi gwaelodlin 2022/27

	22/23	23/24	24/25	25/26	26/27	
Dyled ac ecwiti (£m)	66	66	74	76	79	361
Eiddo (£m)	51	59	61	61	59	290
CYFANSWM (£m)	117	125	135	137	138	651

Trosolwg

Rydym yn cwblhau ein pum mlynedd gyntaf ar ôl cyrraedd graddfa ac ehangder o gynnig sy'n rhagori ar ein huchelgeisiau cychwynnol¹. Mae buddsoddiad blynyddol wedi cyrraedd £110m, ymhell ar y blaen i'r £80m a ragwelwyd. Cyrhaeddodd cyfanswm yr effaith dros bum mlynedd £1.2bn yn erbyn targed o £1bn. Mae'r cyflawniadau hyn wedi'u hysgogi gan fodel cyflawni effeithiol wedi'i ategu gan ymrwymadau parhaus gan Lywodraeth Cymru. Fel y mae, mae'r Banc Datblygu bellach yn rheoli dros £1.9bn o arian i hybu datblygiad economaidd yng Nghymru.

Rydym yn darparu adnodd unigryw ar ran Cymru. Rydym yn nodi bylchau yn y farchnad, yn cataleiddio economi Gymreig ddeinamig a chystadleuol, yn creu atebion ariannol i gefnogi polisi eang y llywodraeth ac rydym yn gwneud hyn mewn ffordd sy'n dangos gwerth parhaus am arian wrth ddefnyddio arian cyhoeddus.

Ein rôl

Ein prif rôl o hyd yw sicrhau bod gan fusnesau fynediad at gyllid lle **mae methiant yn y farchnad** yn bodoli. Mae ein cyrhaeddiad wedi ehangu i gefnogi blaenoriaethau polisi, megis eiddo preswyl a masnachol, twristiaeth, microfenthycy, yn ogystal â hygyrchedd parhaus i gyfalaf cychwyn busnes a thwf. Rydym yn gweithredu ar delerau masnachol tra'n cydnabod yr angen i gyflawni cydbwysedd o ganlyniadau cymdeithasol ac ariannol. Agwedd bwysig ar ein hymagwedd yw'r ffordd yr ydym yn gweithio gyda chyd-fuddsoddwyr i wneud y mwyaf o'r llif cyfalaf preifat yng Nghymru a lleihau dadleoli; gall hyn fod ar ffurf atgyfeiriadau bargaen ddwy ffordd, cyd-fuddsoddiad lefel bargaen neu feincnodi i gefnogi safle ein telerau buddsoddi.

Rydym yn mabwysiadu rôl **wrth-gylchol** gan sicrhau parhad mynediad at gyllid pan fydd ffynonellau eraill yn y farchnad yn tynnu'n ôl – rhywbeth sydd wedi bod yn hanfodol ers pandemig Covid-19. Mae ein gallu ariannol a'n sgiliau a'n strwythurau sefydledig yn hanfodol i gyflawni hyn, gan ganiatáu ar gyfer hyblygrwydd a darpariaeth hyblyg.

Er mwyn i'n rôl fod yn effeithiol rydym yn cynnal ymwybyddiaeth amser real o'r farchnad. Dros y pum mlynedd nesaf byddwn yn ehangu ymhellach ein cangen ymchwil bwrpasol, Dirnad Economi Cymru (EIW), trwy weithio gyda phartneriaid ymchwil a phrifysgolion newydd. Bydd EIW yn archwilio'r materion allweddol sy'n effeithio ar BBaChau Cymru ac yn ystyried sut y gellir optimeiddio cyllid presennol a newydd mewn ffordd gydweithredol i'w cefnogi.

Rhagolygon y farchnad

Bydd y pum mlynedd nesaf yn cyflwyno cyfnod heriol i fusnesau Cymru wrth i'r economi ddod allan o'r pandemig, wrth i effeithiau tymor hwy y DU yn gadael yr Undeb Ewropeaidd ddod i rym, ac wrth i'r argyfwng yn yr Wcrain fynd rhagddo.

Bydd y bygythiad byd-eang a achosir gan newid yn yr hinsawdd yn dod yn amlwg mewn cynllunio busnes, yn ogystal ag effaith patrymau gwaith newidiol, costau tanwydd cynyddol a natur esblygol manwerthu. Bydd yr effaith ganlyniadol ar ein trefi a dinasoedd yn creu heriau a chyfleoedd i fusnesau. Ac rydym yma i gynorthwyo busnesau wrth iddynt lywio'r newidiadau hyn, gan weithio'n agos gyda'n rhanddeiliaid allweddol mewn llywodraeth ganolog a lleol a'r gymuned fusnes ehangach.

¹Gweler ein cynllun corfforaethol – Crynodeb gweithredol, 2019-2022 am fanylion pellach.

Ar yr un pryd, mae strwythurau ariannu hanesyddol wedi newid. Er nad yw cyllid strwythurol yr UE ar gael mwyach i gefnogi cronfeydd y Banc Datblygu, mae gennym ymrwymiad parhaus Llywodraeth Cymru a'r enillion etifeddol o gyllid blaenorol yr UE a'r tu allan i'r UE. Mae hyn yn golygu ein bod wedi ein cyfalafu'n dda i gynorthwyo busnesau Cymreig i'r dyfodol. Wrth i gronfeydd newydd gael eu lansio yng Nghymru, a disgwylir cyllid gan Fanc Busnes Prydain a'r Bargeinion Dinesig, byddwn yn gweithio gyda'r cyllidwyr newydd hyn gyda dau nod allweddol: sicrhau bod Cymru'n denu cymaint o gyllid â phosibl i gefnogi busnesau Cymru; a sicrhau bod yr holl gyllid yn ategu ac yn canolbwyntio ar fynd i'r afael â bylchau gwirioneddol yn y farchnad.

Ein danfoniad

Ers lansio yn 2017, rydym wedi cynyddu ein tîm o 161 i 253. Nid yn unig y mae pob cydweithiwr wedi addasu eu harferion gwaith i ddiwallu anghenion y busnes, ond maent i gyd wedi gwneud hynny mewn ysbryd o gydweithio a phartneriaeth sy'n adlewyrchu ein gwerthoedd. Mae'r twf hwn hefyd yn cael ei gefnogi gan ddatblygiadau mewn cynhyrchiant trwy ein rhaglen o drawsnewid digidol sydd â'r nod o foderneiddio ein rhyngwyneb cwsmeriaid tra'n sicrhau model darparu darbodus a chost-efeithiol.

Mae sicrhau'r **gwerth gorau** am arian yn hanfodol i'n gweledigaeth hirdymor i greu model sy'n gynaliadwy yn ariannol ar gyfer benthychiadau busnes craidd. Mae gan y mecanwaith cyllid ad-daladwy yr ydym yn gweithredu arian cyhoeddus drwyddo'r potensial i sicrhau bod busnesau'r dyfodol yn cael eu cefnogi gan ddefnyddio'r un cyfalaf am flynyddoedd i ddod.

Rhaid i hyn gael ei gydbwysu gan ein rôl ehangach o ddatblygu economaidd. Rydym yn **fuddsoddwr effaith rhanbarthol** gyda ffocws gwirioneddol ar y cwsmer. Mae'r pwynt hwn o wahaniaethu yn rhan hanfodol o'n cynnig. Mae wedi ennill enw da i ni ymhlith cwsmeriaid a'n rhwydwaith ehangach o bartneriaid cymorth busnes fel ffynhonnell gredadwy, y gellir ymddiried ynddi ac yn un gwerthfawr o ran cymorth cyllid busnes.

Busnesau cynaliadwy

Ffocws sylfaenol i ni dros y pum mlynedd nesaf fydd gwreiddio ymhellach ein rôl fel buddsoddwr cyfrifol,

yn ein gweithrediadau a'n penderfyniadau buddsoddi. Bydd hyn yn cyd-fynd â'n themâu effaith a bydd yn cymhwyso ffactorau **amgylcheddol, cymdeithasol a llywodraethu** (ESG).

Byddwn yn parhau i hyrwyddo tegwch, atebolrwydd, cyfrifoldeb a thryloywder yn ein gweithrediadau ac yng ngweithrediadau ein cyflenwyr, ein partneriaid a'r busnesau a gefnogwn. Yn y pen draw, credwn mai'r busnesau a fydd fwyaf llwyddiannus yw'r rhai sy'n cymryd golwg gyfannol ar eu heffeithiau cymdeithasol ac amgylcheddol a'u trefniadau llywodraethu. Felly byddwn yn gweithio gyda'n cwsmeriaid i'w cefnogi i adeiladu gwerth drwy fynd i'r afael â'r heriau hyn. Rydym hefyd yn cydnabod nad yw sefyllfa absoliwt yn bragmatig, oherwydd yr amrywiaeth o fusnesau rydym yn gweithio gyda nhw ac yn eu cefnogi - yn enwedig yr heriau sy'n wynebu grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol wrth fynd i'r afael yn gyntaf â chynhwysiant ariannol. Bydd ein hymagwedd yn drosiannol. Byddwn yn llywio busnesau i gyfeiriad cadarnhaol, gan eu paratoi ar gyfer newidiadau cyfreithiol a rheoleiddiol, yn enwedig mewn perthynas â lleihau allyriadau carbon, a'u galluogi i reoli risgiau, lleihau costau a chystadlu am dalent.

Fel sefydliad sector cyhoeddus conglaen, byddwn yn parhau i chwarae rhan sylweddol wrth gefnogi **datgarboneiddio** ac uchelgeisiau sero net Llywodraeth Cymru². Mae angen cymryd camau beiddgar i sicrhau newid. Ond rhaid i'r camau hyn hefyd fod o fewn medr a gallu sefydliad ariannu. Disgwylir i hwn fod yn faes twf a datblygiad sylweddol i ni dros y pum mlynedd nesaf, ac fel llawer o fusnesau rydym yn dal i fod ar gam cynnar ar ein taith. Yn allanol, rydym yn ystyried prosiectau lluosog i gefnogi trawsnewid y farchnad i ddyfodol gwyrddach. Yn fewnol, rydym eisoes yn lleihau ein hallyriadau carbon ac yn gwrthbwysu'r rhai a wnawn. Bydd ein cynllun cyflawni mewnol yn cael ei adnewyddu yn 2022/23 a bydd yn nodi ein map ffordd manwl i leihau ein hôl troed carbon ymhellach a lleihau ein hangen i wrthbwysu yn sylweddol.

² Cyllideb Carbon Sero Net Cymru 2 (2021-25), Llywodraeth Cymru, 2021. Ar gael yma.

Partneriaeth Llywodraeth Cymru

Dim ond trwy gynnal **perthynas waith** agored a rhagweithiol barhaus y gellir cyflawni ein gallu i wireddu ein huchelgeisiau a'r targedau cyflawni cysylltiedig **gyda'n cyfranddaliwr**, Llywodraeth Cymru. Yn dilyn ailddosbarthiad busnes yn 2021, mae ffyrdd newydd o weithio wedi'u gwreiddio ar y cyd o ran rheoli cyllidebau a chyfleoedd i wneud y defnydd gorau o'r cyfalaf sydd ar gael o fewn y fframweithiau hyn ar gyfer twf yn y dyfodol. Yn ehangach, mae ein cydweithrediad atgyfeirio parhaus gyda Busnes Cymru yn parhau i fod yn bwysig er mwyn sicrhau bod busnesau'n gwneud y gorau o'u cyfleoedd i lwyddo, gyda'r offer cywir ar gyfer twf.

FW Capital

Bydd ein his-gwmni, **FW Capital** (FWC), yn chwarae rhan gynyddol bwysig wrth gyflawni ein strategaeth esblygol. Fel cyfrwng a awdurdodir gan yr FCA, mae FWC yn cynnig y cyfle i weithio gyda sylfaen ehangach o fuddsoddwyr i gynyddu llif cyllid yng Nghymru. Mae hyn yn arbennig o bwysig gan fod dosbarthiad cyllid yn y DU ar ôl Brexit wedi newid, ac mae'n cydnabod ymhellach y budd y mae FWC yn ei roi i Gymru drwy ddychwelyd elw, mewnfario gwybodaeth a sgiliau, a chreu swyddi gwasanaethau cymorth yng Nghymru.



Atebol ac wedi'i alinio

Fel sefydliad cyhoeddus hirdymor, ac fel ceidwaid cyllid cyhoeddus, rydym yn gyfarwydd â'r angen i ymateb i her a chraffu. Byddwn yn parhau i weithio'n agos gyda'n cyfranddaliwr ac yn ystod Tymor cyfredol y llywodraeth i ymateb i Adolygiad wedi'i Deilwra. Mae'r adolygiad hwn yn garreg filltir allweddol ar gyfer pob corff hyd braich a ddefnyddir i asesu pwrpas, llwyddiant a dilysrwydd parhaus. Thema graidd fydd ein haliniad parhaus â **Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru) 2015** ac asesu ein heffaith drwy'r pum ffordd o weithio:

Aliniad â phum ffordd o weithio Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru) 2015

Hirdymor	Cyflenwi cyllid yn yr hirdymor drwy fecanwaith ariannu wedi'i ailgylchu, gyda gweledigaeth sy'n ariannol gynaliadwy, tra hefyd yn cefnogi ein portffolio drwy gynllunio creu gwerth.
Atal	Darparu cyllid catalytig mewn meysydd lle mae'r farchnad yn methu er mwyn sicrhau cynhwysiant ariannol a chyfiawnder cymdeithasol ledled Cymru.
Integreiddio	Cynnig cyllid a arweinir gan y farchnad, gan weithio'n uniongyrchol gyda busnesau a rhanddeiliaid i ddeall yr hyn sy'n bwysig iddynt a sicrhau bod ein rôl o ddatblygu economaidd yn cael ei chyflawni trwy gyfathrebu cyson a chlir.
Cydweithio	Gweithrediadau cydweithredol, gan weithio gydag ystod eang o arbenigwyr cymorth busnes a chyd-fuddsoddwyr. Cynnig cyllid amrywiol, gan weithio ar draws segmentau marchnad lluosog gan gynnwys hadau technoleg, eiddo, microfusnesau twf a busnesau twf mwy.
Cynnwys	Gweithio'n agos gyda Llywodraeth Cymru i gyflawni uchelgeisiau polisi, gan gynnwys nodau ac amcanion y Rhaglen Lywodraethu ar gyfer dull gweithredu cydlynol.

Ein cenhadaeth graidd yw:

Datgloi'r potensial yn economi Cymru trwy gynyddu'r ddarpariaeth o gyllid cynaliadwy, effeithiol yn y farchnad.

Gellir rhannu ein nodau strategol ar gyfer y pum mlynedd nesaf i'r amcanion hyn:

- Cynyddu'r cyflenwad o gyllid dyled ac ecwiti gydag effaith gymdeithasol
- Hyrwyddo a datblygu dyfodol gwyrdd
- Arbenigedd cyflwyno, cwsmer yn gyntaf, a chynaliadwyedd ariannol.

Bydd angen ystod eang o ddangosyddion perfformiad a chanlyniadau economaidd i **fesur llwyddiant**. Bydd y rhain yn cael eu nodi yn ein cynlluniau gweithredol blynyddol ar gyfer pob cyfnod o 12 mis.

Yn y pen draw, ein nod yw parhau i ddarparu ased Cymreig cynaliadwy y gallwn oll fod yn falch ohono.



Egwyddorion buddsoddi

Mae ein hegwyddorion buddsoddi yn sail i'n rôl a'n sefyllfa o ran cefnogi datblygiad economaidd yng Nghymru. Maent wedi'u cynllunio i gyflawni ein huchelgeisiau cyfranddalwyr, gan ystyried gallu ein gweithrediadau a rheoleiddio'r farchnad.

Chwe egwyddor graidd ein hymagwedd at fuddsoddi yw:

- 1** Rydym yn gweithredu lle mae **methiant yn y farchnad**, gan gefnogi cyfleoedd economaidd trwy sicrhau bod cyllid ar gael i fusnesau hyfyw ac ymateb i anghenion y farchnad a chwsmeriaid sy'n datblygu.
- 2** Rydym yn buddsoddi ar **delerau masnachol**, gan brisio'r buddsoddiad yn deg i adlewyrchu'r risg. Mae hyn yn sicrhau nad ydym yn disodli'r sector preifat. Mae hefyd yn golygu ein bod yn cynhyrchu enillion y gellir eu hailgylchu i mewn i gwsmeriaid newydd, gan greu ased hirdymor, gwerth am arian i Gymru.
- 3** Rydym yn **fuddsoddwr amyneddgar**, yn darparu cyllid hygyrch i gefnogi cynaliadwyedd hirdymor y busnesau a ariannwn.
- 4** Rydym yn cydweithio'n agos â'r sector preifat a'r sector cyhoeddus ac yn **tyrru buddsoddiad ar y cyd gan y sector preifat** lle bynnag y bo modd er mwyn cynyddu'r llif arian yng Nghymru.
- 5** Rydym yn buddsoddi ar gyfer effaith ariannol ac anariannol cadarnhaol yn y cymunedau rhanbarthol rydym yn eu gwasanaethu. Mae **amgylcheddol, cymdeithasol a llywodraethu** yn ystyriaethau sydd wedi'u gwreiddio'n gymesur yn ein penderfyniadau buddsoddi.
- 6** Rydym yn fuddsoddwr cyfrifol, yn darparu **gwasanaethau rheoli buddsoddiad arbenigol ac annibynnol**. Mae ein tîm profiadol yn ychwanegu gwerth at y busnesau rydym yn gweithio gyda nhw, am oes y berthynas.

Ein hymrwymiad



Cyflenwi cyllid dyled ac ecwiti gydag effaith gymdeithasol

Parhau i gyflawni ein cylch gwaith craidd, gan sicrhau cyflenwad parhaus o ddyled a thegwch i fusnesau Cymru i ddatgloi potensial yn ein heconomi a chreu effaith gymdeithasol gadarnhaol.

- Byddwn yn:**
- Hwyluso diwylliant entrepreneuriaidd yng Nghymru o'r sylfaen hyd at fusnesau twf uchel
 - Cefnogi cynhwysiant ariannol ar gyfer grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol a chreu effaith gadarnhaol yn economi Cymru
 - Gweithio gyda'n cwsmeriaid newydd a phresennol i'w hannog i nodi a blaenoriaethu cyfleoedd effaith gymdeithasol fel rhan o'u cynllunio busnes

Yr her

Mae darparu cyllid dyled ac ecwiti i fusnesau Cymru wedi bod yn fusnes craidd i ni ers dros 20 mlynedd. Mae ein buddsoddiadau blynyddol wedi cynyddu o £3.6m yn 2000/01 i £109m yn 2021/22, gyda dull gweithredu sy'n cael ei yrru gan effaith bob amser yn ganolog i'n darpariaeth. Wrth i'n gweithrediad ehangu, felly hefyd y pwysau ar arian cyhoeddus i gyflawni twf economaidd ehangach a allbynnau datblygu gyda gwerth cymdeithasol clir.

Mae'r farchnad yng Nghymru yn amrywiol, yn amrywio o nifer fawr o fusnesau llai gwasgaredig i glystyrau o ddiwydiannau mwy yn y de-ddwyrain a'r gogledd-ddwyrain³. Mae'n hanfodol bod Cymru gyfan yn cael ei chefnogi a bod cynhwysiant ariannol a chyfiawnder cymdeithasol ar gyfer grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol yn helpu i ddatgloi potensial economaidd yr economi gyfan.

Er mwyn creu effaith, rhaid cefnogi busnesau i ymgorffori arferion cymdeithasol gyfrifol yn eu gweithwyr ac yn eu cadwyn gyflenwi. Mae arferion gwaith teg, amrywiaeth, cynhwysiant a newid yn yr hinsawdd bellach yn rhan annatod o bob cynllun busnes. Rhaid i sefydliadau sector cyhoeddus arwain trwy esiampl wrth eirioli dros y disgyblaethau hyn.

Rhaid i'r broses o ddarparu cyllid hefyd aros yn ystwyth mewn marchnad sy'n newid. Rhaid iddo fod yn ymatebol i gyfleoedd a heriau. O ddigwyddiadau mawr, fel Covid-19 lle mae anghenion a chapasiti busnesau wedi newid dros nos, i weithio ar y cyd â mentrau peilot newydd i ymestyn cyrhaeddiad cyllid, mae'r amgylchedd yn newid yn barhaus ac mae'n rhaid i fodelau cyflawni allu addasu.

³ Busnes yn y DU: gweithgaredd, maint a lleoliad, SYG, 2021. Ar gael [yma](#).

Ein hymagwedd

Rydym yn fuddsoddwr effaith gyda phwrpas cymdeithasol.

Rydym yn cefnogi ffyniant ar draws pob sector a rhanbarth yng Nghymru, gan ddod ag uchelgeisiau yn fyw a sbarduno posibiliadau i bobl, busnesau a chymunedau. Ein cyfrifoldeb cynhenid ni yw deall y rhwystrau a wynebir gan wahanol grwpiau ac ystyried ffyrdd o sicrhau bod cyfle economaidd ar gael i bawb. Mae hyn yn helpu i adeiladu economi amrywiol a chynaliadwy ar gyfer y dyfodol, gan wneud Cymru yn lle gwell fyth i fyw a gweithio ynddo.

Ein hamcanion sy'n cael eu gyrru gan werthoedd yw bod yn sefydliad sydd â chydweithio craff, egni entrepreneuraidd, empathi gwrthrychol a chyfrifoldeb ymwybodol yn greiddiol iddo. Rydym wedi'n gwreiddio mewn cymunedau ledled Cymru, yn gweithio gyda'n gilydd fel cydweithwyr a gyda chwsmeriaid, busnesau rydym yn buddsoddi ynddynt, cymunedau, cyflenwyr, rhanddeiliaid. Mae ein gweithgaredd yn seiliedig ar bedair thema allweddol sy'n diffinio ein hymagwedd gyffredinol at welliant parhaus i'r ESG:



LLESIANT
CENEDLAETHAU'R DYFODOL
WELL-BEING OF
FUTURE GENERATIONS

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT GOALS

Dyfodol llewyrchus

Trwy ddarparu cyllid i **farchnadoedd nas gwasanaethir yn ddigonol**, rydym yn helpu busnesau i **greu cyfleoedd cyflogaeth**, gan ganiatáu i bobl fanteisio ar y **cyfoeth a gynhyrchir** gan fusnesau yn y **cymunedau** y maent wedi'u lleoli ynddynt.

Aliniad â Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol

- Iachach
- Yn fwy cyfartal
- Ffyniannus

Aliniad â Nodau Datblygu Cynaliadwy'r Cenhedloedd Unedig

3. Iechyd a llesiant da
8. Gwaith boddhaol a thwf economaidd
9. Diwydiant, arloesi a seilwaith
10. Llai o anghydraddoldeb
11. Dinasoedd a chymunedau cynaliadwy
12. Defnyddio a chynhyrchu'n gyfrifol

Cymuned a lle

Mae buddsoddi mewn busnesau sy'n adlewyrchu'r amrywiaeth yn y **cymunedau** rydym yn eu gwasanaethu yn helpu i wneud ein cymdeithas **yn fwy cyfartal, cynhwysol a chydlynol**. Mae buddsoddi mewn gwelliannau i ble mae pobl yn gweithio ac yn byw yn hybu **iechyd a lles**.

Aliniad â Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol

- Cymunedau cydlynol
- Iachach
- Yn fwy cyfartal
- Diwylliant bywiog a'r Gymraeg yn ffynnu

Aliniad â Nodau Datblygu Cynaliadwy'r Cenhedloedd Unedig

3. Iechyd a llesiant da
4. Addysg o ansawdd
10. Llai o anghydraddoldeb
11. Dinasoedd a chymunedau cynaliadwy
12. Defnyddio a chynhyrchu'n gyfrifol

Yn parhau ar y dudalen nesaf.

Dyfodol cynaliadwy

Buddsoddi mewn busnesau sy'n ceisio tyfu'n **gynaliadwy** yn cyfrannu **at gymdeithas carbon isel, bioamrywiol** sy'n cefnogi **gwydnwch cymdeithasol** ac economaidd.

Aliniad â Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol

- Cydnerth
- Cymunedau cydlynus
- Yn gyfrifol ar lefel fyd-eang

Aliniad â Nodau Datblygu Cynaliadwy'r Cenhedloedd Unedig

7. Ynni fforddiadwy a glân
11. Dinasoedd a chymunedau cynaliadwy
13. Gweithredu ar newid yn yr hinsawdd
14. Bywyd o dan y dŵr
15. Bywyd ar y tir

Arloesedd a thechnoleg

Mae buddsoddi mewn busnesau sy'n **arloesi** yn creu cyfleoedd **cyflogaeth medrus iawn sydd** ar flaen y gad ym myd technoleg. Mae cefnogi busnesau mwy traddodiadol i **fabwysiadu technolegau newydd** yn eu gwneud yn fwy **cystadleuol** a **cynhyrchiol** – gan ddefnyddio **adnoddau** yn fwy **effeithlon** a **chymesur**.

Aliniad â Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol

- Llewyrchus
- Cydnerth
- Yn gyfrifol ar lefel fyd-eang
- Yn fwy cyfartal

Aliniad â Nodau Datblygu Cynaliadwy'r Cenhedloedd Unedig

8. Gwaith boddhaol a thwf economaidd
9. Diwydiant, arloesi a seilwaith
10. Llai o anghydraddoldeb
11. Dinasoedd a chymunedau cynaliadwy
13. Gweithredu ar newid yn yr hinsawdd

Ein cyllid

Rydym yn cynnig ystod eang o opsiynau ariannu, o gefnogi anghenion micro-fenthyca ar raddfa lai i gyllid twf ar raddfa fawr. Mae'r ystod hon yn sicrhau ein bod yn chwarae rhan lawn wrth ddiwallu anghenion parhaus y farchnad, gan gynnwys hygyrchedd i gyfalaf amyneddgar - yn unol ag ymrwymadau Rhaglen Lywodraethu Llywodraeth Cymru – ac y gallwn chwarae rhan weithredol yn adferiad Covid-19. Mae maint ein cyfalaf hefyd yn caniatáu hyblygrwydd i ailgyfeirio cyllid wrth i'r farchnad newid, er mwyn sicrhau ein bod yn diwallu anghenion busnesau Cymru.

Mae'r cwantwm a'r hyblygrwydd yn ein cynnig cyllid cyffredinol, yn enwedig drwy Gronfa Buddsoddi Hyblyg Cymru, yn ein galluogi i greu pecynnau cyllid wedi'u teilwra i weddu i anghenion unigol cwsmeriaid. Er bod y farchnad yng Nghymru yn parhau i fod yn bennaf ar gyfer cyllid seiliedig ar ddyled, fel un o'r buddsoddwyr cyfalaf menter mwyaf gweithredol yn y DU⁴, rydym mewn sefyllfa dda i barhau i gefnogi busnesau i ystyried ecwiti fel llwybr i gyflawni twf. Mae hyn, hefyd, yn cyd-fynd ag un o ymrwymadau allweddol Rhaglen Lywodraethu Llywodraeth Cymru. Gweler [tudalen 47](#) am ragor o fanylion am ein hamrediad o gynnyrch.

Effaith gymdeithasol yn ein penderfyniadau buddsoddi

Mae risgiau ac effaith gymdeithasol yn rhan bwysig o'n penderfyniadau buddsoddi sy'n canolbwyntio ar ESG. Mae hyn yn cynnwys cyfleoedd i gefnogi cyflogaeth fwy lleol o safon; gwella cynhyrchiant busnes, llywodraethu a chynaliadwyedd; hyrwyddo diwylliant o arloesi; ac annog cydraddoldeb ac amrywiaeth a chadwyni cyflenwi lleol.

Rydym yn cydnabod bod yr ystod o ganlyniadau posibl yn eang. Ni fydd pob busnes yn gyraeddadwy, felly mae hyblygrwydd o ran ymagwedd yn hanfodol. Dros y pum mlynedd nesaf byddwn yn parhau i ymgorffori arferion buddsoddi sy'n sicrhau'r canlyniadau cymdeithasol mwyaf posibl o'r busnesau rydym yn gweithio gyda nhw. Ceir rhagor o wybodaeth am ein dull buddsoddi [yma](#).

Dull rhanbarthol

Rydym yn gyllidwr ar gyfer Cymru gyfan ac wedi adeiladu ein harlwy o amgylch dull gweithredu rhanbarthol. Mae hynny'n berthnasol ym mhobman – o ddinasoedd i'n hardaloedd mwyaf gwledig. Rydym yn deall y rôl bwysig y mae canol ein trefi yn ei chwarae ar gyfer datblygu economaidd a byddwn yn parhau i weithio gyda Llywodraeth Cymru ar atebion cydweithredol. Yn bwysig, mae'r ffocws rhanbarthol hwn yn caniatáu i ni greu effaith gymdeithasol ac economaidd o fewn yr economi sylfaenol sylweddol yng Nghymru. Mae Covid-19 wedi gwneud yr angen i unioni'r anghydraddoldebau sylweddol rhwng lleoedd a rhwng pobl yn fwy o frys, a'n rôl ni yw sicrhau cynnig teg i Gymru gyfan.

Addewid Contract Economaidd

Byddwn yn nodi ac yn datblygu ffyrdd newydd o annog gwaith teg a gweithgarwch economaidd mewn grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol, gan gynnwys entrepreneuriaid ifanc a benywaidd.

⁴Y Fargen - Buddsoddiad Ecwiti yn y DU yn 2020- Beahurst. Buddsoddi yng Nghymru - Ecosystem Twf Uchel Cymru 2021- Beahurst

Dull cydweithredol

Sicrhau'r llif cyllid mwyaf posibl yng Nghymru — Gyda phwysau parhaus ar gyllidebau Llywodraeth Cymru wrth i ni ddod allan o'r pandemig ac addasu i ymadael â'r UE, mae'n hollbwysig ein bod yn gwneud i bob punt a fuddsoddwn gyfrif. Er mwyn gwneud hyn yn effeithiol rhaid i ni weithio gydag eraill i wneud y mwyaf o'r llif cyllid i Gymru. Byddwn yn gweithio'n agos gyda'n cydweithwyr yn Llywodraeth Cymru i sicrhau bod Cymru'n elwa o ffynonellau cyllid newydd gan gynnwys ffrydiau ariannu newydd gan Lywodraeth y DU, megis cyllid arfaethedig Banc Busnes Prydain. Mae'n hanfodol bod cynlluniau datganoledig a chynlluniau sy'n cael eu rhedeg gan y DU yn gydweithredol ac yn darparu ychwanegedd yn y farchnad. Mae ein profiad a'n hymchwil barhaus yn darparu llais gwerthfawr wrth lunio'r dirwedd ariannu yn y dyfodol.

Gweithio gyda chymorth busnes — Ni all cymorth ariannol yn unig greu'r effaith ofynnol ar ddatblygiad cymdeithasol ac economaidd yng Nghymru. Her fawr yn yr amgylchedd ariannu newydd fydd cynnal ecosystem cymorth busnes effeithiol yng Nghymru o ystyried y pecynnau ariannu mwy tameidiog a fydd yn disodli cyllid strwythurol. Gwaethygir hyn ymhellach gan barhad canghennau banc lleol yn cau a cholli rheolwyr cysylltiadau lleol banciau'r stryd fawr o ganlyniad. Byddwn yn parhau i weithio'n agos gyda Busnes Cymru a rhwydwaith cynghori ehangach Cymru gan gynnwys banciau a chyfryngwyr ariannol.

Grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol — Mae deall y rhwystrau a wynebwr gan grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol yn allweddol i wella cyfiawnder cymdeithasol a chynhwysiant ariannol. Byddwn yn parhau â'n gwaith gyda menywod, Du, Asiaidd a Lleiafrifoedd Ethnig ("Lleiafrifoedd Ethnig") ac entrepreneuriaid anabl. Byddwn yn cynnal ac yn cynyddu ein ffocws ar bobl ifanc, gan weithio gyda Syniadau Mawr Cymru i'n proffil ymhlith y demograffig hwn gan ddangos y cymorth sydd ar gael ac annog graddedigion i mewn i entrepreneuriaeth. Mae ymgysylltu â'r ddemograffeg hanfodol hon, sy'n darparu arweinwyr busnesau bach a chanolig twf uchel y dyfodol, yn hanfodol i ddatblygiad economaidd hirdymor.

Ymchwil — Mae gennym ased pwysig yn Nirnad Economi Cymru (EIW), yn enwedig ar adeg pan fo deall newidiadau yn ein heconomi yn hollbwysig. Mae DEC yn olrhain newidiadau macro-economaidd a'r effeithiau economaidd-gymdeithasol sy'n deillio o'r rhain. Dros y cam nesaf, bydd panel cydweithredu ymchwil ehangach o 2022 yn defnyddio EIW i ddatblygu mewnwelediadau pellach i faterion amser real yn economi Cymru. Mae rhagor o wybodaeth am hyn ar [dudalen 51](#).

Ein gweithrediadau

Mae effaith gymdeithasol wedi'i gwreiddio yn ein gweithrediadau ein hunain. Mae'r diagram isod yn dangos rhai o'r mentrau effaith gymdeithasol rydym yn eu gweithredu.

Pobl	Cymuned	Cyflenwyr	Llywodraeth Cymru
Strategaeth lles	Iaith Gymraeg	Cod Talu'n Brydlon	Contract Economaidd
Cyflogwr Gwaith Teg	Busnes yn y gymuned	Gwerthu i Gymru	Deddf Llesiant
Strategaeth pobl	Elusen y flwyddyn		Cenedlaethau'r Dyfodol

Ffactorau llwyddiant hollbwysig

Hwyluso diwylliant entrepreneuriaidd yng Nghymru, o fusnesau lleol i dwf uchel

Ymrwymadau allweddol:

- Nodi cyfleoedd cydweithio i gynyddu llif arian i Gymru
- Cyflawni targedau buddsoddi ar draws yr holl gronfeydd dros y cyfnod pum mlynedd, gan gynnwys mwy o gyfalaf amyneddgar a hyrwyddo ecwiti
- Nodi anghenion y farchnad sy'n datblygu a chynhyrchu atebion ariannol i gefnogi'r rhain
- Optimeiddio presenoldeb rhanbarthol y Banc Datblygu i effeithio ar yr economi sylfaenol, gan gynnwys o fewn canol trefi ledled Cymru
- Hyrwyddo ein harlwy trwy gyfathrebu clir a hygyrch

Cefnogi cynhwysiant ariannol ar gyfer grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol a chreu effaith gadarnhaol yn economi Cymru

Ymrwymadau allweddol:

- Deall y rhwystrau i gyfiawnder cymdeithasol a chynhwysiant ariannol yng Nghymru yn uniongyrchol o'r rhai y maent yn effeithio arnynt, gan gynnwys comisiynu ymchwil sy'n benodol i EIW
- Cydweithio â'r rhwydwaith busnes a chymorth cymdeithasol ehangach ledled Cymru i wneud y mwyaf o gyfleoedd datblygu economaidd
- Parhau ac esblygu ffocws penodol ar entrepreneuriaid ifanc, Du, Asiaidd a Lleafrifoedd Ethnig, menywod ac entrepreneuriaid anabl

Gweithio gyda'n cwsmeriaid newydd a phresennol i'w hannog i nodi a blaenoriaethu cyfleoedd effaith gymdeithasol fel rhan o'u cynllunio busnes

Ymrwymadau allweddol:

- Sicrhau bod ein cydweithwyr yn barod i gefnogi a chyfeirio busnesau ym meysydd allweddol gwaith teg, datblygu sgiliau ac amrywiaeth a chynhwysiant
- Gwreiddio ystyriaethau effaith gymdeithasol yn fwy cynhwysfawr yn ein penderfyniadau buddsoddi trwy ffocws ESG mwy diffiniedig
- Arwain trwy esiampl gyda'n gweithrediadau ein hunain gan arddangos arfer gorau o ran cyflawni effaith gymdeithasol

Mesur llwyddiant

Rydym yn defnyddio ystod o ddangosyddion i olrhain a mesur ein dylanwad ar effaith gymdeithasol a thwf economaidd. Mae'r rhain yn cynnwys nifer y swyddi, ansawdd swyddi, cynhyrchiant ac amrywiaeth. Mae metrigau wedi'u halinio â Nodau Datblygu Cynaliadwy'r Cenhedloedd Unedig sy'n hwyluso aliniad pellach â'r amcanion llesiant a nodir yn y Rhaglen Lywodraethu. Rydym yn defnyddio'r data hwn i lywio polisi buddsoddi a chynlluniau gweithredu i hyrwyddo arfer gorau ac effaith ar draws ein darpariaeth, gan sicrhau bod ymyriadau gwerth ychwanegol yn cael eu hoptimeiddio.

Byddwn yn adrodd ar y metrigau allweddol wrth gyflawni'r ffactorau llwyddiant hollbwysig uchod bob chwe mis yn ystod cyfnod strategol 2022-27, gan ddechrau ym mis Hydref 2022.

Hybu a hyrwyddo dyfodol gwyrdd yng Nghymru

Hybu a hyrwyddo dyfodol gwyrdd yng Nghymru drwy ddarparu cyllid arbenigol a chefnogi ein cwsmeriaid newydd a phresennol i fynd i'r afael â datgarboneiddio.

Byddwn yn:

- Defnyddio ein safle a'n dylanwad i hyrwyddo trawsnewid cadarn, cymesur i ddyfodol gwyrdd ar draws yr ecosystem fusnes yng Nghymru
- Ymgorffori offerynnau ariannol arloesol i hyrwyddo uchelgeisiau dyfodol gwyrdd yng Nghymru
- Gwella'n barhaus ein gwybodaeth, ein sgiliau a'n dealltwriaeth o effeithiau newid yn yr hinsawdd a rôl cyllid wrth ddarparu datrysiadau

Yr her

Mae cyfrifoldeb cyfunol uniongyrchol a sylweddol i gyrraedd y targedau uchelgeisiol ar gyfer datgarboneiddio a sero net.

Fodd bynnag, rhaid rheoli'r brys hwn yn ofalus hefyd. Rhaid i fentrau ymgorffori effeithiau hirdymor, ac i wneud hyn mae angen dull trosiannol. Wrth i'r economi wella o effeithiau Covid-19 mae cyfle i gyflymu'r ffocws ar lwybrau gwyrdd. Fodd bynnag, bydd llawer o fusnesau yn parhau i ganolbwyntio ar oroesi yn y tymor canolig a gall gymryd mwy o amser i droshaenu datgarboneiddio.

Rydym yn paratoi i gefnogi anghenion amrywiol y busnesau rydym yn gweithio gyda nhw. Gan adeiladu ar ein dysgu ein hunain yn y gofod hwn, byddwn yn helpu i esblygu arferion busnes a gweithio gydag arweinwyr busnes i ymgorffori a blaenoriaethu rhinweddau amgylcheddol.

Mae'r her yn amlochrog. Mae'r dechnoleg yn newydd. Mae ymchwil a datblygu yn esblygu, mae angen ailsgilio, mae angen alinio ffocws busnes, ac mae angen cyllid. Ar yr un pryd, mae busnesau'n addasu i arferion gwaith mwy digidol ochr yn ochr â pharhau i ddarparu eu cynhyrchion a'u gwasanaethau.

Marathon nid sbrint yw sero net a chael y fframweithiau a'r sylfeini'n gywir ar gyfer y dyfodol fydd y ffordd fwyaf effeithiol o sicrhau canlyniadau hirdymor. Mae cydweithio ag arbenigedd lleol a chenedlaethol yn hanfodol a bydd yn cymryd amser i'w sefydlu. Bydd ein ffocws felly yn cydbwysu ymagwedd bwyllog gydag ysgogiad clir a chyson.

Ein hymagwedd

Rydym yn cydnabod y rôl hollbwysig y mae'n rhaid i ni ei chwarae wrth gefnogi economi gryfach, wyrddach wrth i ni symud ymlaen tuag at ddatgarboneiddio, ac rydym yn adeiladu ein rôl yn barhaus o fewn 'Tîm Cymru'. Mae maint yr her a'r anghenion amrywiol yn ei gwneud yn ofynnol i ni fod â dull ystyriol o sicrhau bod ein hadnoddau, ein capasiti a'n cyfalaf yn cael eu defnyddio yn y ffyrdd mwyaf effeithiol.

Yn y blynyddoedd diwethaf rydym wedi bod yn gweithio i ddeall yr her a sut y gallwn wneud gwahaniaeth. Rydym wedi ymgysylltu'n uniongyrchol â chwsmeriaid a rhanddeiliaid i ddeall eu disgwyliadau ohonom a'n rôl o'n blaenau. Rydym hefyd wedi edrych ar ein gallu a'n sgiliau i gyflawni ac rydym wedi ystyried enghreifftiau o arfer gorau yn lleol ac mewn gwledydd eraill.

Mae ein haddewid i ddyfodol sero net, fel y manylir yng Nghynllun Sero Net Llywodraeth Cymru⁵, yn dangos ein huchelgais i greu a chyflawni newid.

Ein haddewid – Mae'r Banc Datblygu wedi ymrwymo'n llwyr i fynd i'r afael â'r argyfwng newid yn yr hinsawdd ac mae'n parhau i ddatblygu ffyrdd o weithio a fydd yn cael effaith uniongyrchol, wedi'u llywio gan:

- | | | |
|---|---|--|
| 1 Cyflawni cynllun lleihau carbon yn barhaus sy'n canolbwyntio ar ein gweithrediadau ein hunain, a reolir gan weithgor penodedig gyda'r uchelgais i gyrraedd sero net* | 2 Defnyddio ein huned ymchwil Deallusrwydd Economaidd Cymru i archwilio argymhellion polisi a chynnyrch a all lywio'r trawsnewid i economi carbon isel | 3 Cefnogi'r busnesau rydym yn gweithio gyda nhw i wella a lleihau'r effaith amgylcheddol, gan gynnwys drwy atgyfeirio at gynghorwyr cynaliadwydd Busnes Cymru |
|---|---|--|

*Gweler [tudalen 46](#) am ragor o wybodaeth

Ein cynnig

Rydym wedi ymrwymo i ddefnyddio dull rhagweithiol o ddeall y meysydd o'r farchnad lle mae tanariannu yn atal cynnydd gweithgarwch datgarboneiddio a byddwn yn ystyried sut y gellir mabwysiadu cynhyrchion presennol a chronfeydd newydd i gwrdd â'r heriau hyn. Er mwyn cyflawni newid ymddygiad, yn enwedig cyn newidiadau rheoleiddiol, rydym yn rhagweld y bydd angen rhywfaint o gymhorthdal gan Lywodraeth Cymru. Bydd ein buddsoddiad ochr yn ochr â hynny yn galluogi adnoddau'r llywodraeth i fynd ymhellach. Byddwn yn gweithio i greu atebion arloesol i wneud y defnydd gorau o gyfalaf cyhoeddus ac i gataleiddio prosiectau lle gellir annog buddsoddiad preifat trwy ddileu risgiau neu agregu prosiectau llai.

Rhaglen ddatgarboneiddio

Bydd ffocws datblygiad dros y cam nesaf ar raglen o fentrau sy'n gweithio gyda pholisi esblygol i gyflawni newid. Bydd y rhaglen dreigl hon yn blaenoriaethu cyflawni effeithiau cynnar. Ochr yn ochr â hynny, bydd yn dod â'r partïon cyfrannol ynghyd i gychwyn ar brosiectau ar raddfa fwy. Manylir ar ein ffocws cychwynnol isod. Disgwyliwn y bydd hyn yn esblygu wrth i gyflymder y newid yn y gofod hwn barhau.

⁵ Cydweithio i gyrraedd Sero Net: Cynllun Cymru Gyfan 2021-25, Llywodraeth Cymru, Hydref 2021. Ar gael [yma](#).

2/6

Addewid Contract Economaidd

Byddwn yn datblygu atebion ariannol sy'n canolbwyntio ar ddatgarboneiddio, wedi'u cefnogi gan ein huned ymchwil. Byddwn yn defnyddio ein gallu a'n harbenigedd i gyflwyno rhaglenni mawr sy'n cael effaith i gefnogi uchelgeisiau sero net. Erbyn 2024, byddwn yn anelu at gael o leiaf dau gynllun peilot gweithredol o'r rhaglen arfaethedig bresennol o chwe phrosiect sero net â blaenoriaeth.

Buddsoddiad datgarboneiddio i fusnesau Ystyried amrywiaeth o gynhyrchion dyled ac ecwiti ar gyfer busnesau bach a chanolig i gefnogi datgarboneiddio. Bydd hyn yn cynnwys archwilio cronfa her, cyllid colynnu sgiliau ar gyfer masnach, benthyciadau grant llog isel a hybrid a chymorth ymgynghori.	Cynlluniau cymell Datblygu cymhellion, sy'n canolbwyntio i ddechrau ar eiddo, sy'n cefnogi newid ymddygiadol graddol yn y cyfnod cyn cyflwyno rheoliadau safonau adeiladu newydd yn 2025.
Canolfannau ynni i Gymru Gweithio gyda chleientiaid angori i sefydlu canolbwyntiau ynni ar raddfa fach i wasanaethu datblygiadau neu gymunedau bach.	Ynni cymunedol ar raddfa fawr Ariannu datblygiadau ar raddfa fawr yn rhannol a rheoli'r effaith ar y gymuned.
EV a PV Cefnogi gofynion cronfa perchnogion eiddo masnachol ar draws gosodiadau cerbydau ffotofoltäig a thrydan, gan ddefnyddio ymgynghorwyr trydydd parti ar gyfer cymorth technegol.	Ôl-osod yn y sector preifat Gweithio gyda Llywodraeth Cymru a'r cynllun ôl-osod optimaidd i ymestyn y ddarpariaeth i'r sector rhentu preifat a pherchen-feddianwyr. Cefnogi'n uniongyrchol y strategaeth wres i Gymru (i'w chyhoeddi yn 2023). Bydd y cynllun peilot hwn yn cefnogi ymrwymiad y Rhaglen Lywodraethu yn uniongyrchol i ddatgarboneiddio mwy o gartrefi a darparu swyddi o safon ac arloesedd yn y cadwyni cyflenwi lleol.

Ymchwil

Bydd dilyniant yn y cynnig i'r farchnad yn cael ei gefnogi gan ymchwil EIW, a fydd yn cael ei ddatblygu ar y cyd â rhanddeiliaid o bob rhan o'r diwydiant, y llywodraeth, a'r byd academiaidd.

Cyfathrebu

Rhan hanfodol o'n harlwy fydd arddangos llwyddiant a dangos i fusnesau sut y gellir cyflawni newid. Byddwn yn defnyddio enghreifftiau go iawn i normaleiddio datgarboneiddio fel rhan o gynllun twf busnes, a byddwn yn cefnogi busnesau i nodi sut y gellir addasu eu heffaith eu hunain.

Er mwyn sicrhau ein bod yn ymwneud cymaint â phosibl â darparu atebion, byddwn yn ymgysylltu'n weithredol â gweithgorau polisi a chydweithrediadau rhanddeiliaid. Bydd hyn yn cynnwys archwilio sut y gallwn gefnogi gwaith y corff Diwydiant Sero Net Cymru sydd newydd ei ffurfio.

Ein cwsmeriaid

Er mwyn cyflawni ein heffaith fwyaf eang o ran lleihau allyriadau carbon, byddwn yn gweithio gyda'n nifer cynyddol o gwsmeriaid ar draws ystod eang o sectorau i'w helpu i ddeall risgiau a chyfleoedd datgarboneiddio. Bydd gwreiddio ffocws amgylcheddol yn rhan o fod yn gwsmer Banc Datblygu. A rhan o'n rôl fydd dangos sut y gall yr elfennau hyn gryfhau cynllun busnes.

Mae angen cydbwyso pwysau uniongyrchol ar gyfer newid yn yr hinsawdd ag anghenion parhaus cynaliadwyedd a thwf busnes. Mae angen newid sylfaenol mewn ymddygiad busnes ar gyfer y newid i sero net. Bydd hyn yn cymryd mwy o amser mewn rhai busnesau nag mewn eraill. Rhaid i'n hymateb gydnabod hyn a bod yn gymesur ac yn deg.

Bydd cam cychwynnol gweithredu ein hymagwedd yn cynnwys asesiad perthnasedd lefel uchel. Bydd hyn yn edrych ar lefel yr effaith gan y busnes, yn seiliedig ar faint a sector, gan gwmpo i un o'r tri chategori isod.

Bydd y dull hwn yn mireinio ac yn esblygu'n barhaus wrth i dystiolaeth o ddysgu newydd ddod i'r amlwg yn fewnol ac yn allanol.

Busnesau micro	Portffolio sy'n weddill	Portffolio ecwiti canolig i fawr
Ymagwedd i gynnwys: - Cyfeirio at gymorth busnes arbenigol - Darparu gwybodaeth	Ymagwedd i gynnwys: - Cyfeirio at gymorth busnes arbenigol - Asesiad risg bwrdd gwaith gan ddefnyddio e.e. Byd IBIS - Creu cynllun ar gyfer lliniaru risgiau materol - Monitro camau gweithredu penodol trwy amodau cynsail / dilynol	Ymagwedd i gynnwys: - Asesiad o effaith gadarnhaol a risgiau ESG a sefydlu cynllun lliniaru - Monitro camau lliniaru - Camau gweithredu ESG wedi'u hymgorffori mewn cynllun creu gwerth - Monitro cynnydd yn erbyn Dangosyddion Perfformiad Allweddol y cytunwyd arnynt gan fuddsoddwyr - Annog ymgysylltiad y Bwrdd - Cyfeirio at gymorth busnes arbenigol - Defnyddio adroddiadau asesu risg e.e. Byd IBIS - Monitro camau gweithredu penodol trwy amodau cynsail/dilynol

Addewid Contract Economaidd

Byddwn yn datblygu ein rôl stiwardiaeth yn barhaus gyda'n sylfaen cwsmeriaid newydd a phresennol i gefnogi busnesau i wneud y gorau o'u rhinweddau amgylcheddol a meithrin gwytnwch yn y dyfodol i gefnogi uchelgeisiau sero net Llywodraeth Cymru. Erbyn 2024 byddwn yn sicrhau bod allyriadau carbon a chynlluniau sero net yn rhan brif ffrwd o'n hystyriaethau sancsiwn ar gyfer buddsoddiadau a wnawn.

Rydym yn gweithio i osod llinell sylfaen ar gyfer y portffolio cyfan gan ddefnyddio dadansoddiad o ffactorau risg amgylcheddol yn ôl sector, maint busnes ac amlygiad. Mae'r dull hwn yn osgoi'r angen i gasglu ffurflenni data rheolaidd a manwl a all fod yn feichus i berchnogion busnesau bach. Mae ein dull portffolio yn rhoi'r gallu i ni ddeall maint a dymmeg allyriadau carbon cwsmeriaid a bydd yn cefnogi datblygiad strategaethau cymorth wedi'u targedu.

Rhaglen uwchsgilio a hyfforddiant

Byddwn yn sicrhau bod ein cydweithwyr yn cael eu cefnogi'n ddigonol i weithio gyda'n cwsmeriaid i adolygu eu rhinweddau amgylcheddol fel rhan o fuddsoddiad. Byddwn yn parhau i adeiladu ein rhwydwaith cyfeirio fel y gellir darparu cymorth manwl i fusnesau fel y maent ei angen. Rydym hefyd wedi ymrwymo i ehangu sgiliau craidd ein cydweithwyr i gynnwys materion amgylcheddol.

Ffactorau llwyddiant hollbwysig

Defnyddio ein safle a'n dylanwad i hyrwyddo cyfnod pontio cadarn, cymesur i ddyfodol gwyrdd ar draws yr ecosystem fusnes yng Nghymru

Ymrwymadau allweddol:

- Gweithio gyda chwsmeriaid newydd a phresennol i nodi meysydd o effaith amgylcheddol a hyrwyddo'r camau gweithredu sydd eu hangen i drosglwyddo i sero net
- Arwain trwy esiampl a sicrhau bod ein gweithrediadau ein hunain yn destun targedau lleihau carbon trwy strategaeth bwrpasol
- Hyrwyddo gweithredu cadarnhaol a newid trwy gyfleu straeon llwyddiant ac ymagwedd gydweithredol ag arbenigwyr allanol

Gwreiddio offerynnau ariannol arloesol i hyrwyddo uchelgeisiau dyfodol gwyrdd yng Nghymru

Ymrwymadau allweddol:

- Datblygu rhaglen o brosiectau a nodwyd gan gynnwys ôl-osod tai a thechnoleg ynni adnewyddadwy
- Cyflwyno cymhellion i annog newid ymddygiad er mwyn bodloni uchelgeisiau polisi ar gyfer datgarboneiddio
- Sbarduno arloesedd trwy ddad-risgio buddsoddiad gwyrdd trwy archwilio dulliau cydweithredol o gefnogi technoleg newydd

Gwella'n barhaus ein gwybodaeth, ein sgiliau a'n dealltwriaeth o effeithiau newid yn yr hinsawdd a rôl cyllid wrth ddarparu datrysiadau

Ymrwymadau allweddol:

- Cynhyrchu cyfres o ymchwil cyfrannol trwy EIW mewn partneriaeth ag arweinwyr gwyrdd
- Rhaglen barhaus o uwchsgilio a hyfforddi ein cydweithwyr yn unol â datblygiadau amgylcheddol esblygol
- Cyflawni achrediad ESG

Mesur Llwyddiant

Fel cyfrwng buddsoddi conglfaen i Gymru, mae'r Banc Datblygu mewn sefyllfa dda i gyflwyno newid o fewn y sector busnesau micro i ganolig yng Nghymru. Fel sefydliad sector cyhoeddus atebol sy'n gweithredu cyllid cyhoeddus, rhaid i ni ddangos i randdeiliaid ein bod yn helpu busnesau i addasu ac ymateb i'r argyfwng amgylcheddol.

I wneud hyn, byddwn yn olrhain cynnydd yn erbyn cyfres o fetrigau sy'n cyflawni'r ffactorau llwyddiant hollbwysig amlinellwyd uchod. Adroddir ar y rhain bob chwe mis yn ystod cyfnod strategol 2022-27, gyda'r allbwn cyntaf ym mis Hydref 2022.

Cyflawni rhagoriaeth, cwsmer yn gyntaf, cynaliadwyedd

Sicrhau rhagoriaeth o ran cyflenwi, gan ysgogi effeithlonrwydd parhaus ar gyfer ein cwsmeriaid a sefydlu cynaliadwyedd hirdymor fel ein bod yn parhau i fod yn ased parhaol i Gymru.

Byddwn yn:

- Sicrhau darpariaeth gydweithredol ac ymatebol sy'n bodloni anghenion esblygol cwsmeriaid
- Gwreiddio cynaliadwyedd ariannol yn y tymor hir trwy ddefnydd arloesol o gyfalaf ar gyfer anghenion parhaus y farchnad
- Gwneud y defnydd gorau posibl o'n gallu i gefnogi'r gwaith o gyflawni polisi'r llywodraeth trwy ein strwythur a'n harbenigedd

Yr her

Wrth i gyllidebau'r llywodraeth ddod yn dynnach ac wrth i anghenion busnes ddod yn fwy cymhleth rhaid i ni ystyried ffyrdd newydd o sicrhau'r effaith fwyaf bosibl. Mae hyn yn cynnwys defnyddio ein hendid a reoleiddir gan yr FCA, FW Capital, i weithio gyda chronfa ehangach o fuddsoddwyr i gynyddu llif arian o fewn economi Cymru.

Ers ein lansio yn 2017 mae ehangder ein cynnyrch a'n gwasanaethau wedi cynyddu'n sylweddol. Gyda hynny daeth yr angen i ddod â sgiliau newydd i mewn, uwchsgilio ein cydweithwyr, gwella ein systemau a'n prosesau ac addasu i'r farchnad newidiol.

Mae'r gallu i ehangu'r ddarpariaeth yn gyflym yn unol ag anghenion cynyddol y farchnad wedi bod yn bosibl oherwydd y prosesau a'r llywodraethu profedig a etifeddwyd gan ein rhagflaenydd, Cyllid Cymru. Mae hyn wedi caniatáu creu ystod o ymyriadau sector-benodol. Roedd hefyd yn golygu ein bod yn gallu ymateb ar unwaith i'r pandemig drwy Gynllun Benthyciadau Busnes Covid Cymru ym mis Ebrill 2020.

Yn dilyn y cyfnod trawsnewidiol y mae'r sefydliad wedi'i lywio dros y cyfnod strategol diwethaf, mae bellach yn hanfodol bod ein fframwaith gweithredol nid yn unig yn bodloni disgwyliadau ein cwsmeriaid ond hefyd yn parhau i ddangos gwerth clir am arian o ran effeithlonrwydd parhaus y ddarpariaeth.

Yn ei dro, rhaid i'n hehangder a'n harlwy i'r farchnad gefnogi'n uniongyrchol ein huchelgais i gynnal cymorth hirdymor i fusnesau yng Nghymru. Ni fu erioed mor bwysig datblygu atebion ariannol arloesol wrth ddefnyddio arian cyhoeddus prin i sicrhau y gellir cefnogi cenedlaethau o fusnesau yn y dyfodol. Dyma fantais sylfaenol ein model lle gellir ailgylchu buddsoddiadau i gefnogi twf yn y dyfodol.

Rhaid i'n cynnig gwerth ar gyfer y dyfodol gydbwysu pwysau cystadleuol y deinameg hyn i gyflwyno cyfalaf buddsoddi newydd i economi Cymru.

Ein hymagwedd

Mae ein hymagwedd fasnachol yn hanfodol i sicrhau ychwanegedd a chynhyrchu effaith hirdymor drwy argaeledd parhaus cyllid i fusnesau Cymru. Mae ein rôl yn unigryw ac yn un y mae angen iddi fodloni ystod eang o randdeiliaid ac mae'n rhaid iddi gydbwysu'r gofynion canlynol wrth ei chraidd:

Enillion economaidd	Ychwanegedd	Effaith	Catalysu gweithredu
sicrhau cynaliadwyedd ar gyfer y busnesau rydym yn eu cefnogi a'r Banc Datblygu ei hun fel ein bod yn cyflawni ymrwymadau ad-dalu a chynnal effaith yn y dyfodol	sicrhau unrhyw ddadleoli posibl o'r sector preifat	cyflawni nodau polisi a datblygiad economaidd trwy fesurau megis twf busnes, twf swyddi a chynhyrchiant	gorlenwi'r sector preifat trwy weithredu fel y sawl sy'n cymryd risg cychwynnol

Cyflenwi sy'n canolbwyntio ar y cwsmer ac effeithlonrwydd gweithredol

Ein pwynt gwahaniaethu fel buddsoddwr yw bod y dull partneriaeth a gymerwn gyda'n cwsmeriaid wedi'i nodi mewn arolwg cwsmeriaid yn 2021. Nododd cwsmeriaid ein tîm hyblyg, hawdd mynd ato sydd â'r gallu i strwythuro pecynnau ariannu pwrpasol.

Y prosesau sefydledig o fewn y sefydliad yw asgwrn cefn ein gallu i gyflawni, ond rydym bob amser yn edrych yn ymrwymedig i welliant parhaus. Mae ein rhaglen trawsnewid digidol yn faes newid mawr. Bydd yn creu rhyngwyneb symlach gyda'n cwsmeriaid, yn ogystal ag arbedion effeithlonrwydd mewnol a fydd yn arwain at arbedion cost.

Yn y pen draw, rydym yn canolbwyntio ar weithrediadau sy'n cynrychioli gwerth am arian lle gellir dangos effeithlonrwydd ac effeithiolrwydd yn glir. Mae'n anodd cael cymhariaeth cost meincnodi ystyrlon ar gyfer sefydliad gyda'n hehangder gweithgaredd a nodau polisi. Mae gan y gofod yr ydym yn gweithredu ynddo gymhelliant cyfyngedig i reolwyr cronfeydd masnachol, yn enwedig gan fod buddsoddiad risg uwch yn aml yn dod â mwy o gymhlethdod, adenillion ansicr a chostau uwch. At hynny, mae'r gofyniad am gynnal a thyfu presenoldeb rhanbarthol, a'r budd o gynnal a chadw, yn creu model gweithredu nad yw'n cael ei adlewyrchu mewn llawer o sefydliadau ariannu preifat.

Bydd ein swyddogaeth rheoli newid yn ein galluogi i ddangos ein gwerth parhaus. Daw hyn ar yr amser iawn – yn dilyn cyfnod sylweddol o dwf ac wrth i ni baratoi i ymgymryd â cham nesaf heriau'r farchnad.

Swyddfa rheoli newid

Bydd y swyddfa rheoli newid yn rhoi mwy o ganolbwynt i ni ar gyfer llywodraethu, strwythuro a gweithredu mentrau newid. Bydd yn craffu ac yn cymeradwyo prosiectau sy'n cyflawni newid strategol a gweithredol neu welliant parhaus sylweddol mewn gwasanaethau. Yn bwysig, bydd y swyddogaeth yn darparu arolygiaeth gyflawn o'r gymeradwyaeth i'r gwireddu budd.

Rôl y swyddogaeth Newid		
Cymeradwyo	Gwreiddio	Llywodraeth
Blaenoriaethu	Eiriolwyr CSI	Dibyniaethau
Parodrwydd am newid	Newid cyfathrebiadau	Rheoli risg
Dyraniad cyllideb	Goruchwyllo ac adrodd	Llywodraethu prosiect
Dyrannu adnoddau	Cyflwyno'r prosiect	Dull portffolio
Aliniad strategol	Herio a chraffu	Gwireddu buddion
Adolygu achosion busnes		Adrodd yn rheolaidd
Parodrwydd caffael		Perfformiad y cyflenwr

Bydd y swyddogaeth rheoli newid yn gweithredu ar draws y grŵp ac yn annog newid a ysgogir gan gydweithwyr lle nodir effeithlonrwydd gweithredol clir ac arbedion cost. Bydd pob prosiect yn cael ei lywodraethu gan egwyddorion swyddfa rheoli prosiect sefydledig y Banc Datblygu. Adroddir ar allbynnau trwy gerdyn sgorio cytbwys o fetrigau allweddol.

Adborth cwsmeriaid a rhanddeiliaid

Mae deall yr enillion budd i'n cwsmeriaid a gofynion parhaus ein rhanddeiliaid yn hollbwysig i lywio ein rhaglen Newid barhaus. Dros y pum mlynedd nesaf, byddwn yn olrhain ein Sgôr Hyrwyddwr Net cwsmeriaid ac yn ategu adborth meintiol gyda sesiynau bord gron rheolaidd ac ymgysylltu â grwpiau ffocws.

Perthynas cwsmeriaid hirdymor

Mae ein swyddogion gweithredol portffolio ymroddedig yn canolbwyntio'n gadarn ar gwsmeriaid, am oes y buddsoddiad. Mae'n ddiwylliant sydd wedi'i wreiddio yn y ffordd yr ydym yn gweithio; mae mesurau gwerth ychwanegol yn rhan greiddiol o effaith bresennol y tîm. Rydym yn addasu ein hymagwedd cwsmer i weddu i natur y buddsoddiad, lefel y mewnbwn y gallwn ei gyflawni a chapasiti'r busnesau cwsmeriaid eu hunain.

Bydd cefnogi gweithgarwch busnes sy'n gymdeithasol ac amgylcheddol gyfrifol yn ein portffolio yn cynnwys elfennau o'r canlynol:

- Cefnogi busnesau i greu cynlluniau ymadael
- Cyfeirio ac atgyfeirio at sefydliadau cymorth allweddol ledled Cymru
- Darparu cyllid dilynol i ysgogi twf pellach
- Darparu porth adnoddau busnes cyfrifol ar ein prif wefan ar gyfer pob busnes
- Digwyddiadau rheolaidd i hysbysu a diweddarau cwsmeriaid ar faterion busnes perthnasol
- Cysylltu darpar entrepreneuriaid â phartneriaid busnes perthnasol
- Defnyddio astudiaethau achos i arddangos llwyddiant cyraeddadwy
- Ar gyfer buddsoddiadau mwy, dylunio cynlluniau creu gwerth pwrcpasol
- Datblygu sgiliau arwain y timau rydym yn buddsoddi ynddynt - megis penodi NEDs yn fentoriaid
- Datblygu'r defnydd o gymhellion i gymell busnesau i weithredu

Rhagolygon ariannu

Rydym wedi sefydlu sylfaen gyfalaf sylweddol. Mae cyllid ar gael ar draws ystod o gronfeydd sector a chyffredinol, gan ddiwallu ystod eang o anghenion busnes. Mae saith deg y cant o'r cyllid yr ydym yn ei weithredu yn Gyfalaf Trafodion Ariannol sydd ag ymrwymadau ad-dalu wedi'u hamserlennu yn ôl i'r Trysorlys.

2017 (Lansiad)	2022 (pwynt pum mlynedd)
£1bn Cronfeydd dan reolaeth	£1.9bn Cronfeydd dan reolaeth

Cronfeydd mewn camau buddsoddi gweithredol a gwireddu ⁶

Er mwyn sicrhau hirhoedledd wrth gyflenwi, mae'n bwysig ein bod yn dangos effaith ac enillion. Rhaid i ni barhau i ddatblygu atebion ariannu arloesol a all gyflawni'r ddau. Mae mecanweithiau wedi'u datblygu ar gyfer cronfeydd byw cyfredol sy'n defnyddio cyfalaf wedi'i ailgylchu a chyllid etifeddiaeth i leihau'r galw am gyllid newydd. Byddwn yn gweithio gyda Llywodraeth Cymru i gytuno ar sut y gellir defnyddio dyraniadau cyfalaf ymhellach i gael y gwerth mwyaf am arian cyhoeddus. Cyflawni 'model sy'n ariannol gynaliadwy' o fewn y ddarpariaeth cyllid busnes craidd yw ein gweledigaeth hirdymor, tra'n dal i gydbwysu rôl datblygu economaidd.

⁶ Nid yw'n cynnwys cyllid ychwanegol a reolir mewn cronfeydd caeëdig neu'r rheini sydd o fewn rheolaeth cronfeydd daliannol yn unig.

Mae ein gallu i ymateb yn gyflym i anghenion y farchnad yn fantais fawr i farchnad Cymru. Drwy gasglu gwybodaeth am y farchnad yn barhaus a thrwy gyfeiriad polisi, mae gan y Banc Datblygu a Llywodraeth Cymru bartneriaeth gref o ran cyflawni. Mae hyn wedi'i ddangos trwy sefydlu 11 cronfa newydd dros y pum mlynedd diwethaf.

FW Capital

Bydd FW Capital yn chwarae rhan gynyddol yn ein strategaeth ariannu yn y dyfodol. Fel cangen fuddsoddi y Grŵp⁷ a awdurdodwyd gan yr FCA, gall reoli arian ar ran awdurdodau contractio cyhoeddus a phreifat a buddsoddwyr. Wrth i ffurf y cyllid yn y DU newid ar ôl yr UE, bydd FW Capital yn gyfrwng pwysig i gael mynediad at fwy o gyllid i Gymru.

Bydd FW Capital hefyd yn archwilio ehangu ei ddarpariaeth y tu allan i Gymru, gan adeiladu ar bresenoldeb presennol Gogledd Lloegr mewn rhanbarthau newydd. Yn bwysig, gall y dirwedd ariannu hefyd agor cyfleoedd ar gyfer cyflawni trawsffiniol drwy'r cyfrwng hwn.

Mae ehangu FW Capital yn elfen bwysig o gynaliadwyedd y Banc Datblygu yn y dyfodol. Mae ei weithrediad yn dod â budd uniongyrchol i Gymru drwy ei rhwydweithiau a'i pherthnasoedd, dysgu ehangach yn y farchnad a chreu swyddi sy'n cefnogi'r gwaith o'i darparu. Bydd rôl FW Capital fel darparwr yng Nghymru, yn ogystal â thu allan i Gymru, yn cael ei ehangu ymhellach.

Defnyddio arbenigedd ehangach y Banc Datblygu

Gwasanaethau buddsoddi — Rydym wedi bod yn cyflwyno cynllun Cymorth i Brynu – Cymru yn llwyddiannus ers 2014. Mae ein strwythurau llywodraethu ac ariannol profedig wedi ein galluogi i ddatblygu gwasanaeth sy'n darparu ateb cost-effeithiol wedi'i leoli yng Nghymru. At hynny, mae adnodd gwerthfawr wedi'i sefydlu sydd â'r potensial i gefnogi rhaglenni'r Llywodraeth yn y dyfodol. Byddwn yn gweithio gyda Llywodraeth Cymru i nodi anghenion gwasanaeth pellach a allai gael eu cefnogi gan yr adnodd gweithredol hwn.

Grŵp cymorth adfer — Bydd ein grŵp cymorth adfer yn parhau i ddarparu cymorth i fusnesau sy'n wynebu her ariannol ac sydd angen cymorth anariannol. Rydym yn awyddus i wneud yn siŵr bod y wybodaeth a'r arbenigedd o fewn y Banc Datblygu yn cael eu defnyddio i ychwanegu gwerth, hyd yn oed pan nad yw'r nod yn y pen draw yn cynnwys cyllid gennym ni.

Addewid Contract Economaidd

Byddwn yn esblygu ein mecanweithiau a'n gweithrediadau ariannu er mwyn sicrhau'r effeithlonrwydd a'r effeithiolrwydd mwyaf posibl, gan sicrhau bod anghenion cwsmeriaid uchel yn cael eu diwallu a bod lefelau bodlonrwydd yn cael eu cynnal. Byddwn yn monitro Sgôr Hyrwyddwr Net ein cwsmeriaid yn barhaus, gan sicrhau ei fod yn parhau i fod yn uwch na 60.

⁷Cliciwch [yma](#) i gael rhagor o wybodaeth am Grŵp Banc Datblygu Cymru.

Ffactorau llwyddiant hollbwysig

Sicrhau darpariaeth gydweithredol ac ymatebol sy'n bodloni anghenion esblygol cwsmeriaid

Ymrwymïadau allweddol:

- Canolbwyntio ar foddhad cwsmeriaid a rhanddeiliaid ac adborth trwy gyfarfodydd bord gron rheolaidd ac olrhain NPS
- Gwella'n barhaus y cynlluniau creu gwerth a ddatblygwyd gyda'n sylfaen cwsmeriaid portffolio
- Datblygu ein rhaglen trawsnewid digidol i gyflawni mwy o effeithlonrwydd a moderneiddio ein rhyngwyneb â chwsmeriaid
- Ymgorffori swyddogaeth rheoli newid sy'n sicrhau effeithiolrwydd wrth weithredu newid gweithredol

Gwreiddio cynaliadwyedd ariannol yn yr hir dymor trwy ddefnydd arloesol o gyfalaf ar gyfer anghenion parhaus y farchnad

Ymrwymïadau allweddol:

- Gweithio'n agos gyda'n cyfranddaliwr i sicrhau bod argaeledd cyfalaf a'r defnydd ohono yn cael ei gynyddu i'r eithaf mewn datrysiadau cyllid ad-daladwy sy'n canolbwyntio ar y farchnad
- Parhau i ddarparu strategaeth ymadael effeithiol er mwyn gwireddu ac ailgylchu arian cyhoeddus
- Nodi contractau cyflenwi newydd posibl ar gyfer FW Capital

Gwneud y defnydd gorau posibl o'n gallu i gefnogi'r gwaith o gyflawni polisi'r llywodraeth trwy ein strwythur a'n harbenigedd

Ymrwymïadau allweddol:

- Recriwtio a chadw arbenigedd a datblygu talent trwy lwybrau gyrfa
- Datblygu atebion seiliedig ar wasanaethau ar gyfer meysydd polisi y mae angen gweinyddiaeth ariannol arnynt, gan adeiladu ar llwyddiant Cymorth i Brynu - Cymru
- Cefnogi uchelgeisiau'r Rhaglen Lywodraethu yn uniongyrchol drwy gysylltiad agosach â llunwyr polisi Llywodraeth Cymru
- Parhau i gefnogi adferiad Covid-19 trwy fesurau megis y Grŵp Cymorth Adfer

Mesur llwyddiant

Byddwn yn olrhain cynnydd yn erbyn cyfres o fetrigau sy'n cyflawni'r ffactorau llwyddiant hollbwysig a amlinellwyd uchod. Adroddir ar y rhain bob chwe mis dros gyfnod strategol 2022-27, gyda'r allbwn cyntaf ym mis Hydref 2022.

Byddwn yn gweithio gyda'n cyfranddaliwr i gwblhau Adolygiad Wedi'i Deilwra llawn o berfformiad a gweithrediadau o fewn y tymor llywodraeth hwn. Bydd allbynnau'r amcan strategol hwn yn hanfodol i ddangos i'r adolygiad hwn sut mae'r sefydliad yn cyflawni'r cydbwysedd cywir o effeithlonrwydd gweithredol, disgwyliadau cwsmeriaid a chyflawniad hirdymor. Disgwylir y bydd yr adolygiad hwn yn cael ei gynnal yn 2025.

Ein hymagwedd



Ein map ffordd sero net

5/6

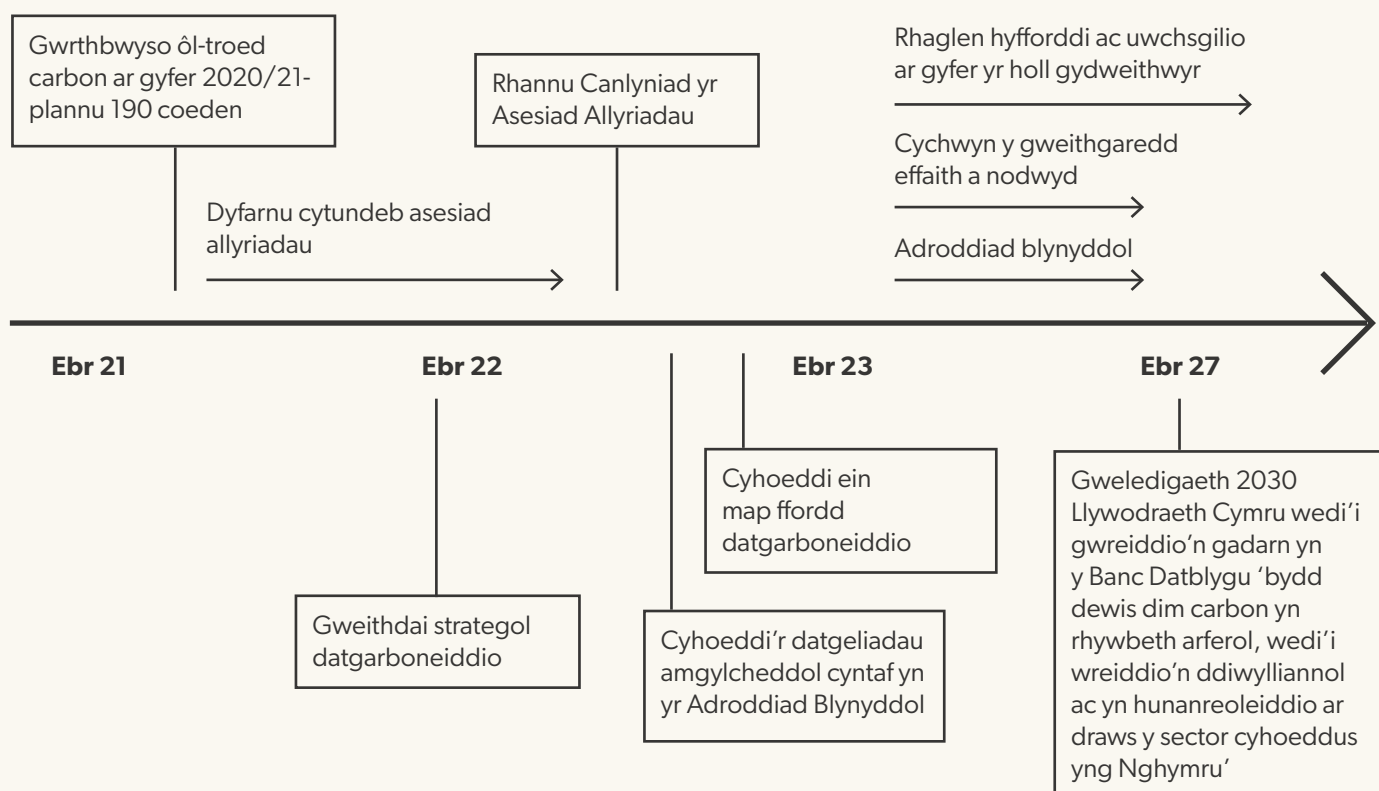
Addewid Contract Economaidd

Byddwn yn cynnal gweithrediadau carbon niwtral gan osod targed lleihad ar yr allyriadau sy'n weddill o dan ein rheolaeth. Byddwn yn cyhoeddi ein map ffordd datgarboneiddio yn 2022/23.

Er mwyn i ni ysgogi newid mae'n rhaid i ni ddangos ein hymrwymiad ein hunain. Rydym yn canolbwyntio ein heffaith amgylcheddol o fewn cyd-destun Nodau Datblygu Cynaliadwy'r Cenhedloedd Unedig (UN SDG) o ddatgarboneiddio a'r amgylchedd a Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru) 2015. Yn bwysig, mae Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol yn rhoi sail ddeddfwriaethol i ni ar gyfer mynd i'r afael â Nodau Datblygu Cynaliadwy'r Cenhedloedd Unedig yng nghyd-destun Cymru ac, yn eu tro, yn ein gweithrediadau ein hunain.

Ein hôl troed carbon

Yn dilyn gwaith grŵp gorchwyl a gorffen (Teulu⁸) yn 2019 rydym yn mynd ati i ddefnyddio amrywiaeth o fesurau i leihau ein hallyriadau carbon a gwrthbwyso ein hôl troed sy'n weddill drwy gynlluniau plannu coed yng Nghymru. Bydd map ffordd datgarboneiddio wedi'i ddiweddarau ar waith yn 2022/23 a fydd yn nodi cynllun gweithredu manwl i leihau ein hallyriadau ymhellach a lleihau ein hangen i wrthbwyso. Mae'r llinell amser yma:



⁸ Teulu - Dull gweithgor trawsadrannol yw hwn a ddefnyddir gan y Banc Datblygu i fynd i'r afael â heriau busnes allweddol.

Pobl

Er mwyn cyflawni ein huchelgeisiau, byddwn yn cynnal diwylliant ac amgylchedd lle gall ein cydweithwyr ffynnu a dysgu. Mae'r economi'n profi newid sylweddol, o'r hyn a ddaeth yn sgil yr argyfwng newid yn yr hinsawdd, i'r adferiad ar ôl sioc economaidd. Mae'n bwysig bod ein gwybodaeth, ein sgiliau a'n dealltwriaeth yn datblygu ochr yn ochr â hyn. Pobl yw ein hased mwyaf ac mae'n hanfodol i'n llwyddiant hirdymor.

Rydym yn hyrwyddo gweithle cyfartal ac amrywiol ac yn rhoi strategaethau ar waith yn barhaus i sicrhau ein bod bob amser yn cyflawni hyn. Mae ein hymdrechion yn cael eu hachredu'n flynyddol trwy Wobr Cyflogwr Chwarae Teg⁹, gan sicrhau bod arferion gwaith cynhwysol wrth galon ein gweithrediadau. Yn ogystal, mae ein strategaeth lles gweithwyr yn hyrwyddo lles corfforol, meddyliol, ariannol a chymdeithasol cadarnhaol, gan gefnogi pob cydweithiwr i gyrraedd ei lawn botensial.

Dros y cyfnod nesaf, byddwn yn ymgorffori ein harferion gwaith ôl-bandemig. Byddwn yn gweithio gyda'n cydweithwyr ac yn parhau i fonitro arfer gorau yn ein diwydiant i sicrhau ein bod yn cynnal rhagoriaeth gyflenwi tra hefyd yn cynnig hyblygrwydd a chydbwysedd gwyb rhwng bywyd a gwaith i'n cydweithwyr. Mae ein strategaeth pobl ymroddedig yn amlinellu ein hymrwymiaidau i gydweithwyr newydd a phresennol, gyda nod craidd y Banc Datblygu i fod yn gyflogwr o ddewis.

⁹ Darllenwch fwy am Wobrau Cyflogwyr Chwarae Teg [yma](#)

6/6

Addewid Contract Economaidd

Byddwn yn parhau i ddarparu Strategaeth Les benodedig sy'n cefnogi lles meddyliol, corfforol ac ariannol ein cydweithwyr. Erbyn 2024 byddwn yn anelu at uwchraddio ein safon arian yng ngwobr cyflogwr Chwarae Teg i aur, sy'n cwmpasu amrywiaeth o weithgareddau gan gynnwys gweithio hyblyg, amrywiaeth busnes, diwylliant a recriwtio a dethol. Byddwn hefyd yn cysoni'r bandiau cyflog isaf ag isafswm cyflog Llywodraeth Cymru



Gwerthfawrogi ein pobl

- Cyflwyno rhaglen les uchelgeisiol bob blwyddyn wedi'i thargedu at les corfforol a meddyliol.
- Cyflawni achrediad safon aur gyda Chwarae Teg a cheisio achrediad gyda Stonewall a'r Safon Iechyd Corfforaethol.
- Defnyddio cyfweiliadau ymadael i geisio adborth a gwella'n barhaus.
- Gweithredu ar adborth o arolygon staff blynyddol ac adborth arall trwy gydol y flwyddyn.
- Adolygu ystadegau perfformiad yn barhaus a gweithredu lle bo'n briodol.

Denu talent

- Cynnig pecyn cyflog a buddion cystadleuol.
- Darparu gofodau swyddfa ac amgylchedd gwaith sy'n hyrwyddo gweithio'n fwy doeth.
- Annog ein cydweithwyr i fabwysiadu patrwm gwaith sy'n cyd-fynd â'u hamgylchiadau personol yn ogystal ag anghenion busnes.

Adeiladu ar ein diwylliant perfformio

- Alinio ein hamcanion â'n nodau busnes a chydabod perfformiad gwyb.
- Buddsoddi yn natblygiad ein cydweithwyr trwy ddarparu ystod o gyfleoedd hyfforddi i ddiwallu anghenion unigolion, tîm a busnes.
- Cyflwyno'r fframwaith dilyniant gyrfa fesul cam gan roi cyfle strwythuredig i symud pob rhan o'r busnes yn ei flaen.

Cyflogwr o ddewis

Annog arloesi ac ymgysylltu

- Cyflawni gweithio mwy doeth a thrawsnewid digidol, gan fesur yr effaith ar foddhad swydd a chynhyrchiant.
- Cynnal gweithdai arloesi rheolaidd ac annog prosiectau ystwyth trwy ein prosiectau.
- Hyrwyddo diwylliant cynhwysol trwy gylchlythyrau a chyfathrebu rheolaidd a dull cydweithredol o gasglu a defnyddio adborth o bob rhan o Grŵp BDC.
- Mynd ati i geisio adborth gan ein cydweithwyr, yn enwedig yn y digwyddiadau hanner blwyddyn a blynyddol.

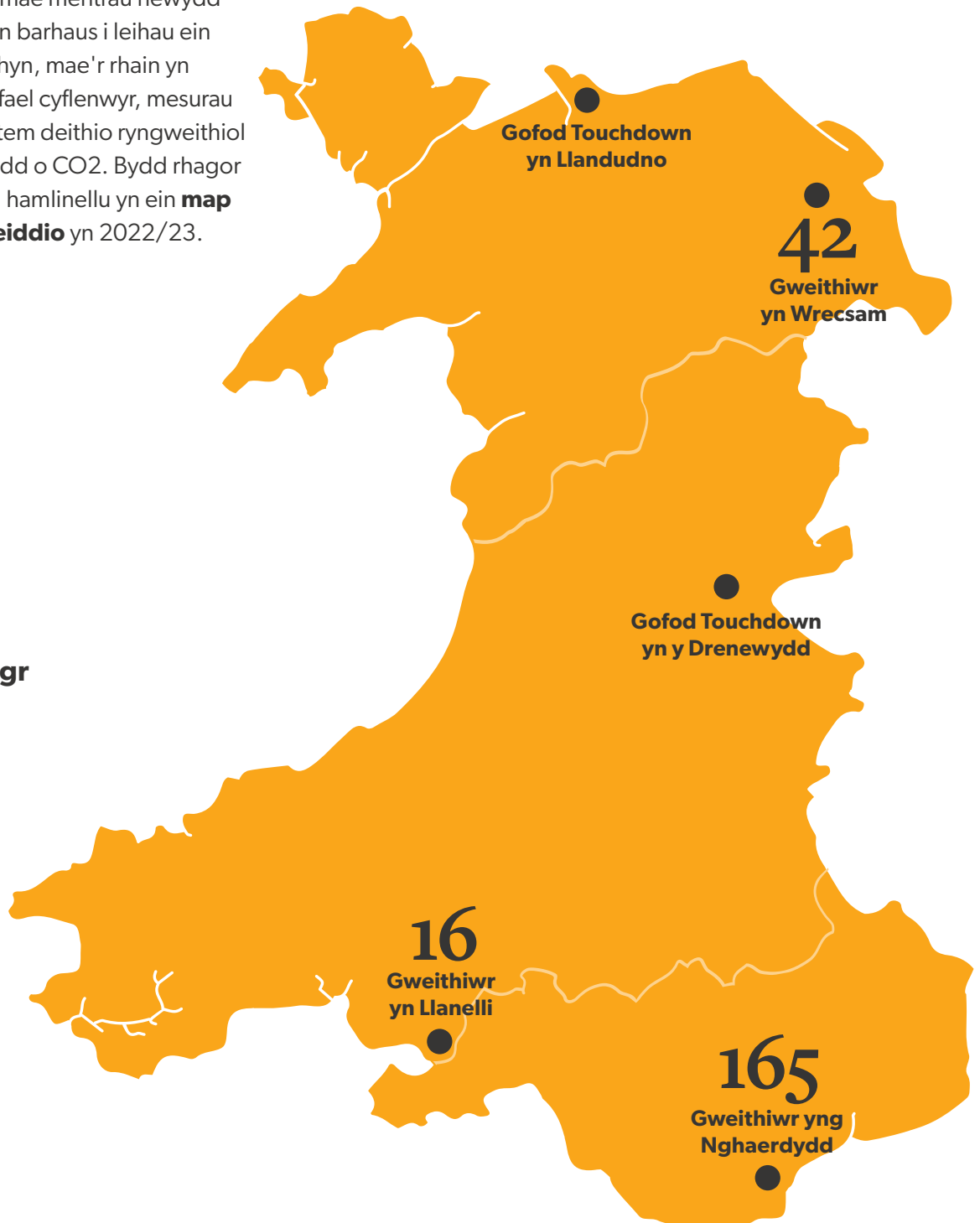
Lleoliad

Fel banc datblygu ar gyfer Cymru gyfan, rydym wedi ymrwymo i gael presenoldeb ym mhob rhanbarth. Mae ein rhwydwaith o swyddfeydd, gan gynnwys ein pencadlys yn Wrecsam, yn dangos hyn. Mae'r seilwaith hwn yn hanfodol i'n timau gwasgaredig sy'n darparu mynediad lleol i gwsmeriaid newydd a chyfredol.

Rydym yn monitro ein hól troed carbon yn agos. Ein cyfleusterau a'n teithiau sy'n cael yr effaith fwyaf, ond mae mentrau newydd yn cael eu cyflwyno'n barhaus i leihau ein hallbynnau. Hyd yn hyn, mae'r rhain yn cynnwys ein dull caffael cyflenwyr, mesurau ailgylchu eang a system deithio ryngweithiol sy'n monitro'r defnydd o CO2. Bydd rhagor o fanylion yn cael eu hamlinellu yn ein **map ffordd datgarboneiddio** yn 2022/23.

+30

**Gweithiwr yng
Ngogledd Lloegr**



Dull buddsoddi

Math o fuddsoddiad

Mae ein cyllid yn cael ei arwain gan y farchnad ac mae buddsoddiadau yn cyd-fynd ag anghenion unigol busnes y cwsmer. Rydym yn cynnig tri math o fuddsoddiad yn bennaf:

Dyled	Ecwiti	Eiddo (dyled)
Benthyciadau tymor o ficro-fenthyciadau o £1k i fenthyciadau cyfalaf twf gwerth £10m. Fel buddsoddwr amyneddgar, gallwn gynnig benthyciadau busnes hyd at 15 mlynedd.	Cynhyrchion ecwiti a lled-ecwiti gan ddefnyddio mecanweithiau fel cyllid mesanîn a nodiadau benthyciad y gellir eu trosi. Arian cyfranddalwyr lleiafrifol o £50k hyd at £10m.	Cyllid datblygu eiddo pwrpasol i gefnogi datblygwyr eiddo bach i adeiladu cartrefi ac adeiladau masnachol ledled Cymru.
Yn cefnogi'n uniongyrchol nod Llywodraeth Cymru i gynyddu'r cyflenwad o gyfalaf amyneddgar i fusnesau Cymru a defnyddio cyllid i gataleiddio twf economaidd.	Mae'n cefnogi nodau'r llywodraeth yn uniongyrchol i gynyddu'r defnydd o fantolenni ecwiti gan fusnesau yng Nghymru.	Yn cefnogi nodau'r llywodraeth yn uniongyrchol i gynyddu'r cyflenwad o gartrefi newydd yng Nghymru, cefnogi'r diwydiant adeiladu a datblygu cartrefi gwyrdd y dyfodol.

Sylwer: Mae ein Cronfa Ynni Lleol a'n datrysiadau datgarboneiddio arfaethedig yn cynnig tymor hwy.

Ychwanegolrwydd

Rydym yn gweithredu yn y gofod lle mae methiant y farchnad yn bodoli. Er nad yw'n ymarferol dileu pob dadleoliad uniongyrchol neu anuniongyrchol, rydym yn defnyddio pwyntiau gwirio amrywiol i leihau'r risg hon ac yn ystyried gallu busnes i gael cyllid gan y sector preifat. Mae hyn yn cynnwys datganiadau gan y busnes ei hun fel rhan o'r cais, cyfeiriadau uniongyrchol gan y sector preifat, a'r gwaith y mae ein timau cwsmeriaid yn ei wneud wrth adolygu anghenion ariannu cwsmeriaid.

Mae ein rôl mewn gorlenwi cyd-fuddsoddwyr ar lefel bargaen hefyd yn rhan allweddol o reoli ychwanegedd. Mae hyn wedi bod yn elfen ganolog o'n gweithrediad ers y dechrau. Rydym yn fuddsoddwr cydweithredol sy'n gweithredu rhwydwaith helaeth o gyd-arianwyr a sefydliadau cymorth. Ein nod yw gwneud y mwyaf o'r cymorth y gallwn ei roi i fusnesau yng Nghymru, ac er mwyn gwneud hyn mae'n hollbwysig ein bod yn harneisio a throsoli'r arbenigedd, y capasiti a'r cyllid sydd ar gael ar draws y farchnad.

Trefn rheoli cymhorthdal

Rydym yn cadw at egwyddorion esblygol y gyfundrefn rheoli cymorthdaliadau (Cymorth Gwladwriaethol yn flaenorol). Mae'r Bil Rheoli Cymorthdaliadau yn nodi nad yw cymorth ariannol a ddarperir ar delerau y gellid yn rhesymol fod wedi disgwyl iddynt fod ar gael yn y farchnad yn arwain at gymhorthdal. Mae benthyciadau a buddsoddiad ecwiti yn cael eu cynnig gennym ni ar delerau masnachol, meincnodi yn erbyn y farchnad.

Prisio

Mae enillion masnachol yn hanfodol i ni er mwyn cyflawni ein cylch gorchwyl o gydbwysio effaith gymdeithasol ac enillion ariannol ar gyfer darpariaeth hirdymor. Mae'r mecanwaith gwerth am arian unigryw a ddarparwn i Gymru yn sicrhau y gellir gweithredu cyllid cyhoeddus prin mewn ffordd gynaliadwy a'i ail-fuddsoddi ar gyfer cenedlaethau o fusnesau yn y dyfodol.

I gyflawni hyn, rydym yn hyrwyddo diwylliant lle mae risg yn cael ei dderbyn mewn ffordd bwyllog, rhesymegol a gwybodus. Mae hyn wedi bod yn allweddol i berfformiad y Grŵp hyd yma. Rydym yn cynnal asesiad cymryd risg ar bob darpar fuddsoddiad ac yn cymhwyso'r prisiau priodol i gydymffurfio â'n Polisi Priso cyffredinol. Mae hyn fel arfer yn uwch na'r sector preifat, gan fynd i'r afael ymhellach â meysydd dadleoli posibl.

Buddsoddwr amyneddgar

Rydym yn fuddsoddwr amyneddgar gydag ystod o gynnyrch wedi'i adeiladu i sicrhau datrysiadau ariannol defnyddiol i fusnesau ddechrau a thyfu. Ar draws ein dyled ac ecwiti, rydym yn cynnig partneriaeth hirdymor gyda'n cwsmeriaid, gan ddarparu telerau buddsoddi prif ffrwd o hyd at 15 mlynedd.

Gwasanaethau buddsoddi dewisol

Mae gennym gontract i ddarparu gwasanaethau rheoli cronfeydd dewisol. Gwneir yr holl benderfyniadau buddsoddi yn annibynnol ar ein cyfranddaliwr (Llywodraeth Cymru) gan ein tîm rheoli buddsoddi mewnol o arbenigwyr cyllid.

Rheoliad

Fel corff hyd braich, sy'n gweithredu cyllid ar ran ein cyfranddeiliaid Gweinidogion Cymru, nid yw'n

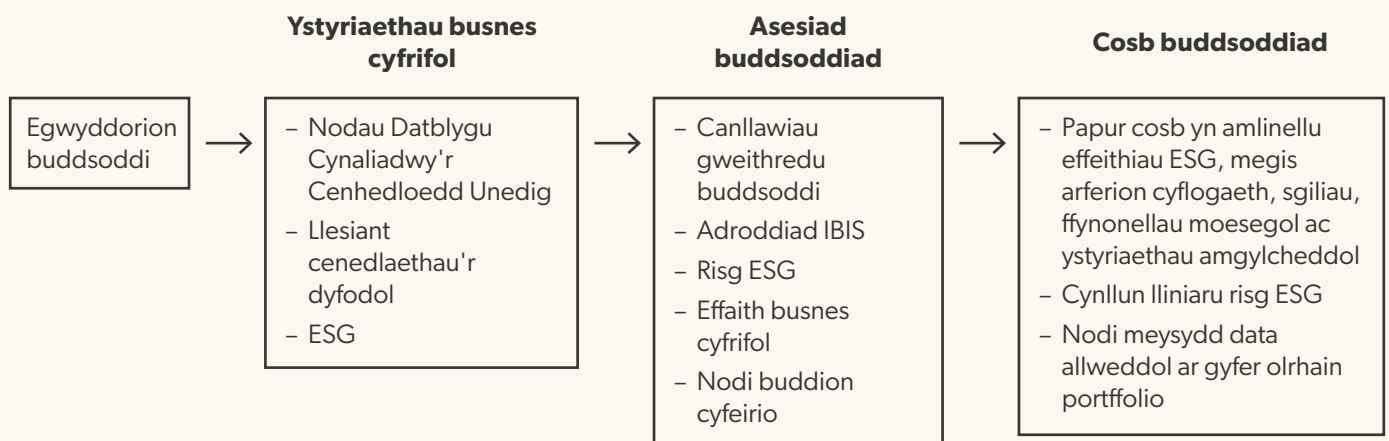
ofynnol yn gyffredinol i'n cyflawniad buddsoddi gael ei reoleiddio o dan yr Awdurdod Ymddygiad Ariannol.

Mae eithriadau'n bodoli lle mae gweithgarwch cwsmeriaid a reoleiddir gan yr FCA o fewn is-gwmnïau'r Grŵp: FW Capital Ltd, DBW Investments 10 (Ltd) a Cymorth i Brynu - Cymru.

Buddsoddwr cyfrifol

Fel buddsoddwr cyfrifol, rydym yn deall bod ein rôl yn ehangach nag effaith ariannol. Rydym yn datblygu ein gallu i gefnogi'r busnesau rydym yn gweithio gyda nhw yn barhaus i ystyried eu gallu unigol i gyfrannu at nodau ESG. Bydd y dull hwn yn datblygu yn unol â safonau rhyngwladol ESG ac arfer gorau. Ceir rhagor o fanylion yn ein polisi busnes cyfrifol.

Gan adeiladu ar ein ffocws presennol ar Nodau Datblygu Cynaliadwy'r Cenhedloedd Unedig a Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol, bydd effaith ESG yn dod yn elfen orfodol o'n hasesiad buddsoddi. Drwy ein perthynas hirdymor â'n cwsmeriaid, byddwn yn casglu data i ddangos sut mae'r buddsoddiad yn cael effaith gadarnhaol yn erbyn y themâu hyn ac yn defnyddio hwn i lywio ein datganiad effaith blynyddol. Bydd y newid hwn yn cael ei roi ar waith fesul cam, gan gydnabod yr angen am uwchsgilio adnoddau, addasu prosesau, addysg busnes a diwylliant a newidiadau ymddygiad.



Strategaeth ariannol

Cynaliadwyedd hirdymor

Rydym yn darparu mecanwaith ariannu i Gymru a all greu cyflenwad parhaus o gyllid ar gyfer datblygu economaidd. Drwy weithio gyda'n cwsmeriaid i wneud y mwyaf o'n proffil enillion tra hefyd yn ymgorffori gwelliant parhaus yn effeithlonrwydd ein gweithrediadau, rydym yn darparu ased hirdymor i Gymru. Mae cyflawni'r nod hwn yn gofyn am reolaeth agos gyda'r ddau ffactor mewnol - uchelgeisiau polisi, effeithlonrwydd gweithredol; a ffactorau allanol - perfformiad busnes, anghenion rhanddeiliaid. Gyda'i gilydd, mae'r ffactorau mewnol ac allanol hyn yn dylanwadu'n uniongyrchol ar ein llwyddiant.

Ailgyrchu cyllid

Yn ganolog i'n cynaliadwyedd hirdymor mae'r gallu i ddefnyddio derbynebaw ar gyfer buddsoddiad yn y dyfodol. Rydym yn gweithredu nifer o ffynonellau cyfalaf, y mwyafrif ohonynt yn Gyfalaf Trafodion Ariannol (FTC). Mae'r math hwn o gyllid wedi ymrwymo proffiliau ad-dalu yn ôl i lywodraeth y DU sydd felly'n cyfyngu ar y defnydd o'r cyfalaf a'r rhagolygon i'w hailddefnyddio. Fodd bynnag, yn enwedig o ran yr olaf, gellir modelu proffiliau ad-dalu hirdymor os oes tystiolaeth o fudd parhaus. Yn ogystal, gall cyfuno FTC ag unrhyw gyfalaf craidd sydd ar gael hefyd greu atebion hirdymor mwy cynaliadwy. Amcan sylfaenol dros y cam nesaf yw gweithio gyda'n cyfranddaliwr i nodi a gwneud y mwyaf o opsiynau ar gyfer defnyddio cyfalaf yn y tymor canolig a'r hirdymor.

Ariannu a rheoli cyllideb

Yn dilyn ailddosbarthu'r Banc Datblygu yn 2021 i fod yn sefydliad Llywodraeth Ganolog (mae FW Capital Ltd yn parhau i fod yn gorfforaeth gyhoeddus) ymgymerydd ag ymarfer ailbroffilio cyllideb i ageregu cyllidebau cronfeydd unigol a chostau gweithredol. Rhaid i'r gallu i gyflawni strategaeth gyflawni hirdymor, a rheoli'r

broses o aildefnyddio derbyniadau, gydymffurfio'n sylfaenol â pharmedrau fframweithiau cyllidebol Llywodraeth Cymru.

Costau gweithredol

Mae ein costau cyflawni yn cael eu talu trwy gymhwyso ffioedd rheoli cronfa a dal ffioedd rheoli cronfa yn erbyn y cronfeydd yr ydym yn eu gweithredu. Rydym yn cynnal adolygiadau cyfnodol i feincnodi yn erbyn prisiau ffioedd y farchnad. Cwblhawyd yr adolygiad diweddaraf yn 2021. Bydd yr adolygiad nesaf yn cael ei gwblhau yn 2023.

Mae'r model hwn yn sicrhau ein bod yn hunangynhaliol yn ariannol. Nid oes angen galw ar gyllidebau cyhoeddus ar gyfer ein gweithrediadau. Mae unrhyw warged a enillir, ar ôl cadw cronfa weithredol wrth gefn briodol, yn cael ei ail-fuddsoddi mewn offerynnau ariannol ar gyfer datblygu economaidd.

Partneriaethau

Mae cydweithredu craff yn un o werthoedd craidd y Banc Datblygu. Ni fyddwn yn llwyddo ar ein pennau ein hunain i gyflawni ein hamcanion ac felly rydym yn gweithio ar draws y sector cyhoeddus a'r sector preifat, gan gysylltu atebion cymorth busnes a chyfleoedd newydd i greu ecosystem ariannu gydlynol ac effeithlon yng Nghymru. Rydym wedi ymrwymo i ymgysylltu'n rhagweithiol â rhanddeiliaid ym mhob maes o'n gweithrediadau. Dangosir rhai o'n partneriaid allweddol isod.

Rhwydwaith cyd-fuddsoddwyr



Rhwydwaith cefnogaeth busnes



Buddsoddwyr cyhoeddus a phreifat lefel cronfa



Rhwydwaith cymdeithasol busnes



Cysylltiad ar draws adrannau Llywodraeth Cymru



Partneriaid ymchwil a phrifysgolion



Elusennau, trydydd sector a grwpiau eiriolaeth busnes cyfrifol



Banc

Polisi

Mae ein cylch gwaith yn canolbwyntio ar gefnogi uchelgeisiau polisi lluosog Llywodraeth Cymru a'i chyrrff cysylltiedig ehangach. Mae ein hamcanion yn cyd-fynd yn barhaus â chyflawni effeithiau datblygu economaidd yng Nghymru. Dangosir y prif aliniad polisi isod:

Cyffredinol

Rhaglen Lywodraethu – Y Banc Datblygu i gefnogi mwy o arian yn y fantol a darparu cyfalaf amyneddgar. Hefyd yn cefnogi gwerthoedd cymuned, cydraddoldeb a chyfiawnder cymdeithasol

Cydweithio i gyrraedd sero net: Cynllun Cymru Gyfan – Pob sefydliad sector cyhoeddus i fod yn sero net erbyn 2030. Mae'r Banc Datblygu wedi ymrwymo i gefnogi hyn.

Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol – Saith nod llesiant a phum ffordd o weithio

Cynllun Buddsoddi yn Seilwaith Cymru – Y Banc Datblygu i lenwi'r bylchau rhwng cyllid o'r sector preifat. Gweinyddu cyllid y sector cyhoeddus o fewn y Modelau Buddsoddi Cydfuddiannol.

Tai

Rhaglen Lywodraethu – Mae'r Banc Datblygu yn cefnogi adeiladu economi sy'n seiliedig ar waith teg, cynaliadwyedd a diwydiannau a gwasanaethau'r dyfodol. Rydym yn datgloi ac yn datblygu safleoedd masnachol modern ledled Cymru, sydd hefyd yn gwneud ein dinasoedd, ein trefi a'n pentrefi yn lleoedd gwell fyth i fyw a gweithio ynddynt.

Gofynion Ansawdd Datblygu Cymru 2021 – Ariannu datblygiadau i gefnogi'r nod o greu cartrefi a lleoedd hardd, gan hyrwyddo Dulliau Adeiladu Modern lle bo modd.

Economi

Cenhadaeth cadernid economaidd ac ailadeiladu – Darparu cyllid cyflym ac ystwyth, gan wneud y mwyaf o gyfraniad y Banc Datblygu at gyflawni amcanion polisi economaidd

Symud Economi Cymru Ymlaen: "Adferiad Tîm Cymru, wedi'i adeiladu gan bob un ohonom" – Canolbwyntio ar bobl ifanc, busnesau newydd â graddedigion a sicrhau bod gennym gwmnïau wedi'u lleoli yng Nghymru i ddarparu cyfleoedd yn y dyfodol

Contract Economaidd – Banciau Datblygu Contract economaidd a chwe addewid cyflawni

Fframweithiau economaidd rhanbarthol – cymorth i raglenni cyflawni fel y'u nodwyd.

Gweithredol

Mesur y Gymraeg (Cymru) 2011 – Allbynnau a chyfathrebu dwyieithog

Rheoliadau Caffael Cyhoeddus (2015) – Rheoli pryniant nwyddau a gwasanaethau gan y Banc Datblygu

Gwaith Teg Cymru – Cadw at arferion gwaith teg

Gweithio o bell – Gweithio hyblyg i leihau ein hól troed, gan gefnogi nodau Llywodraeth Cymru i 30% o weithwyr weithio yn eu cartrefi neu'n gyfagos.

Amcanion llesiant y Rhaglen Lywodraethu

- Adeiladu economi sy'n seiliedig ar egwyddorion gwaith teg, cynaliadwyedd a diwydiannau a gwasanaethau'r dyfodol
- Adeiladu economi gryfach a gwyrddach wrth i ni wneud y cynnydd mwyaf tuag at ddatgarboneiddio
- Gwreiddio ein hymateb i argyfwng hinsawdd a natur ym mhopeth a wnawn
- Dathlu amrywiaeth a symud i ddileu anghydraddoldeb yn ei holl ffurfiau
- Gwneud ein dinasoedd, ein trefi a'n pentrefi yn lleoedd gwell fyth i fyw a gweithio ynddynt
- Gwthio tuag at filiwn o siaradwyr Cymraeg a galluogi ein diwydiannau twristiaeth, chwaraeon a'r celfyddydau i ffynnu

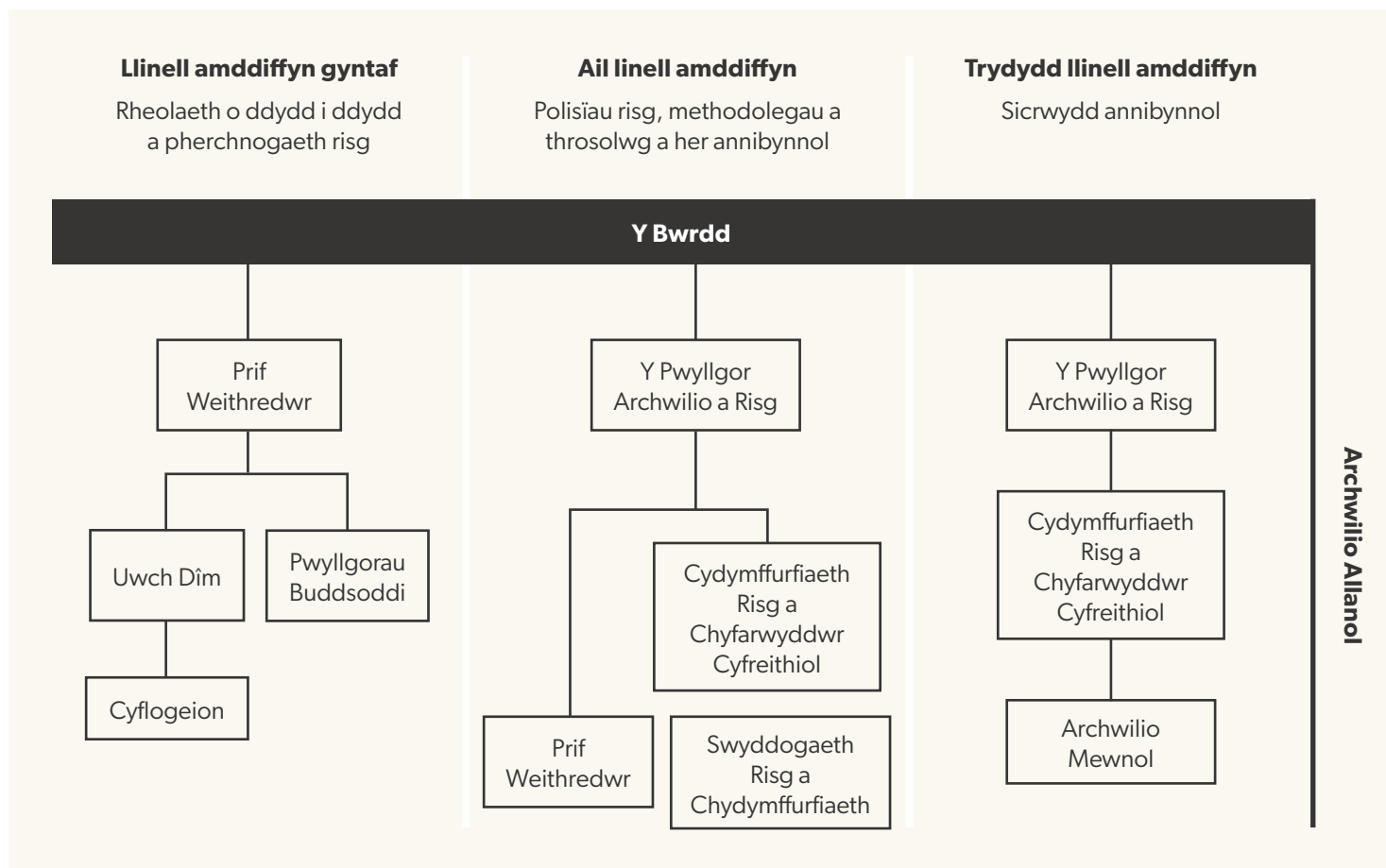
Risg a llywodraethu

Fframwaith rheoli risg

Mae Bwrdd y Banc Datblygu yn darparu arweinyddiaeth entrepreneuriaidd o fewn fframwaith cadarn o nodi, monitro a rheoli risg gan ddefnyddio rheolaethau lliniaru risg. Fel ariannwr bwllch, mae ein goddefgarwch i risg credyd yn gynhenid uwch nag un y rhan fwyaf o fenthycwyr masnachol. Mae ein hymagwedd at reoli risg credyd wedi'i wreiddio mewn gweithdrefnau arfarnu a rheoli portffolio cynhwysfawr, a chaiff ymlyniad ei fonitro gan y tîm cydymffurfio annibynnol.

Mae'r Bwrdd wedi nodi sawl categori risg menter arall: cydymffurfiaeth, ymddygiad, rhyngwyneb, mandad buddsoddi, hylifedd, gweithredol, enw da a strategaeth. Mae goddefgarwch wedi'i briodoli i bob un. Yn gyffredinol, mae goddefiannau risg naill ai'n ddibwys neu'n isel.

Rydym yn annog diwylliant risg cadarnhaol sy'n seiliedig ar ddiwylliedd, gwrthrychedd a chywirdeb. Mae'r model tair llinell amddiffyn yn caniatáu ar gyfer rheoli risg yn effeithiol: Yn unol â hynny, mae'r Bwrdd a'r uwch reolwyr yn disgwyl i bawb chwarae eu rhan trwy berchnogaeth o'r broses adnabod risg a thrwy gymryd cyfrifoldeb personol. Cefnogir cydweithwyr yn llawn trwy hyfforddiant a datblygiad parhaus i gyflawni eu rôl.





Prif risgiau

Mae'r Bwrdd wedi nodi'r deg prif risg a ganlyn i gyflawni'r cynllun strategol yn llwyddiannus:

- Methiant i gyflawni achos busnes ac ymrwymiadau'r Grŵp a/neu aliniad neu ymgysylltiad gwael â'n rhanddeiliad
- Methiant i sicrhau argaeledd parhaus cyllid, o ran math a/neu ddigonolrwydd
- Methiant i gydymffurfio â gofynion cyfreithiol a rheoliadol
- Methiant i ddeall ac addasu i anghenion ein cwsmeriaid
- Methiant i gwrdd ag amcanion perfformiad y gronfa
- Methiant i optimeiddio gwydnwch ac effeithiolrwydd gweithredol wrth reoli newid
- Rheoli twf a newid sefydliadol, a methiant i recriwtio, datblygu, ysgogi a dargadw cydweithwyr sydd â'r sgiliau a'r profiad priodol
- Bod yn agored i seiber-ymosodiad, tor-diogelwch data, a bygythiad i, neu wadu, gwasanaeth TG
- Methiant i reoli cyfraniad darparwyr trydydd parti at gyflwyno'r cynllun strategol yn llwyddiannus
- Methiant i ganolbwyntio'n ddigonol ar yr agweddau ESG ar ein gweithgareddau

Ceir manylion llawn y Fframwaith Rheoli Risg, y diwylliant a'r goddefiannau yn yr **adroddiad blynyddol a'r cyfrifon** ac yn y polisi rheoli risg a sicrwydd.

Digideiddio – Fel rhan o'r rhaglen trawsnewid digidol, rydym yn symud ein gweithrediadau rheoli risg i system ddigidol. Bydd y feddalwedd rheoli risg hon yn caniatáu ar gyfer goruchwyliaeth a rheolaeth symlach ar reolaethau a dangosyddion ar draws holl weithrediadau adrannol dros y cyfnod strategol nesaf.

Effaith cydraddoldeb

Fel rhan o'r penderfyniad polisi i lansio'r Banc Datblygu, cynhaliwyd Asesiad o'r Effaith ar Gydraddoldeb (EIA). Archwiliodd yr asesiad hwn effaith ein cynnyrch a'n gwasanaethau yng nghyd-destun grwpiau â nodweddion gwarchodedig a gosododd argymhellion.

Rydym wedi gwneud cynnydd da yn y meysydd a flaenoriaethwyd ar gyfer gweithredu cychwynnol. Mae hyn yn cynnwys cefnogi entrepreneuriaid benywaidd, gwella amrywiaeth yn ein marchnata a chyfathrebu, a darparu hyfforddiant rheolaidd i gydweithwyr.

Byddwn yn parhau i reoli allbynnau'r Asesiad o'r Effaith ar Gydraddoldeb, gan edrych ar feysydd gweithgaredd ychwanegol, ailedrych ar y camau gweithredu cynnar ac ystyried newidiadau yn y gofynion i arferion gorau

EIA. Yn benodol o ran yr olaf, byddwn yn ystyried gofynion y Ddyletswydd Economaidd-Gymdeithasol a ddaeth i rym ym mis Mawrth 2021 ac sy'n ategu Dyletswydd Cydraddoldeb y Sector Cyhoeddus - y gofynion statudol y cynhaliwyd yr EIA gwreiddiol oddi tanynt.

Fel y nodwyd drwy'r Cynllun hwn, bydd ein gweithrediadau a'n cyflawniad hefyd wedi'u cysylltu'n agos â Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol ac effeithiau esblygol Covid-19, yn enwedig mewn meysydd a dangynrychiolir.

Manylir ar gamau nesaf ein ffocws ar Effaith ar Gydraddoldeb isod. Bydd gweddill y gwaith yn arwain at bwynt pum mlynedd yr adolygiad cychwynnol pan fydd EIA diwygiedig yn cael ei gynnal.

Hyfforddiant	Adnewyddu ac ailadrodd hyfforddiant amrywiaeth, gan sicrhau bod pob dechreuwr newydd yn cael ei gynnwys
Systemau a phrosesau monitro amrywiaeth	Adolygu'r ffurflen monitro amrywiaeth fel rhan o'r prosiect gwaith i ystyried sut mae ystyriaethau ESG yn cael eu hymgorffori ymhellach yn ein prosesau
Recriwtio	Datblygu a gweithredu hyfforddiant penodol ar gydraddoldeb ac amrywiaeth mewn recriwtio - i'w gynnwys fel rhan o'r broses recriwtio
Brandio a chyfathrebu	Sicrhau bod cydraddoldeb ac amrywiaeth yn rhan o waith adnewyddu brandio 2022 ac wedi'i ymgorffori yn ein cyfathrebiadau Sicrhau bod cydraddoldeb ac amrywiaeth yn rhan o waith adnewyddu brandio 2022 ac wedi'i ymgorffori yn ein cyfathrebiadau Adolygu hygyrchedd ein dogfen a diweddarau ein datganiad hygyrchedd
Cynllunio	Cwmpasu a chaffael ail EIA yn 2023
Cwsmeriaid	Trwy ymgysylltu uniongyrchol, nodi cymorth ychwanegol sydd ei angen ar grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol Hyrwyddo'r diwylliant entrepreneuriaidd trwy ymgysylltu â rhaglenni sy'n canolbwyntio ar bobl ifanc Parhau i weithio gyda rhwydweithiau a phartneriaid i gyrraedd grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol

Cyflwyno



Crynodeb amcan strategol

Mae'r tri amcan strategol a'u ffactorau llwyddiant hanfodol cysylltiedig ar gyfer cyfnod strategol 2022-2027 wedi'u cydgrynhoi isod. Amcanion allweddol yn erbyn y rhain i'w pennu'n flynyddol a'u hadlewyrchu yn y cynllun gweithredu blynyddol.

1/3 Craidd: Cyflenwi cyllid dyled ac ecwiti gydag effaith gymdeithasol		
Ffactorau llwyddiant hollbwysig		
Hwyluso diwylliant entrepreneuriaidd yng Nghymru, o'r sylfaen hyd at fusnesau twf uchel	Cefnogi cynhwysiant ariannol ar gyfer grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol a chreu effaith gadarnhaol yn economi Cymru	Gweithio gyda'n cwsmeriaid newydd a phresennol i'w hannog i nodi a blaenoriaethu cyfleoedd effaith gymdeithasol fel rhan o'u cynllunio busnes
Ymrwymïadau allweddol: - Nodi cyfleoedd cydweithio i gynyddu llif arian i Gymru - Cyflawni'r holl dargedau buddsoddi ar draws cronfeydd dros y cyfnod pum mlynedd, gan gynnwys mwy o gyfalaf amyneddgar a hyrwyddo buddsoddiad ecwiti - Nodi anghenion y farchnad sy'n datblygu a chynhyrchu atebion ariannol i'w cefnogi - Optimeiddio ein presenoldeb rhanbarthol i effeithio ar yr economi sylfaenol, gan gynnwys o fewn canol trefi ledled Cymru - Hyrwyddo ein harlwy trwy gyfathrebu clir a hygyrch	Ymrwymïadau allweddol: - Deall y rhwystrau i gyfiawnder cymdeithasol a chynhwysiant ariannol yng Nghymru yn uniongyrchol gan y rhai yr effeithir arnynt, gan gynnwys comisiynu ymchwil penodol i EIW - Cydweithio â'r rhwydwaith busnes a chymorth cymdeithasol ehangach ledled Cymru i wneud y mwyaf o gyfleoedd datblygu economaidd - Parhau ac esblygu ffocws penodol ar entrepreneuriaid ifanc, Du, Asiaidd a Lleiafrifoedd Ethnig, menywod ac entrepreneuriaid anabl	Ymrwymïadau allweddol: - Sicrhau bod ein cydweithwyr yn barod i gefnogi a chyfeirio busnesau ym meysydd allweddol gwaith teg, datblygu sgiliau, ymchwil a datblygu ac amrywiaeth a chynhwysiant. - Gwreiddio ystyriaethau effaith gymdeithasol yn fwy cynhwysfawr yn ein penderfyniadau buddsoddi trwy ffocws ESG mwy diffiniedig - Arwain trwy esiampl gyda'n gweithrediadau ein hunain gan arddangos arfer gorau o ran cyflawni effaith gymdeithasol

Yn parhau ar y dudalen nesaf.

Ffactorau llwyddiant hollbwysig		
Defnyddio ein safle a'n dylanwad i hyrwyddo cyfnod pontio cadarn, cymesur i ddyfodol gwyrdd ar draws yr ecosystem fusnes yng Nghymru	Datblygu offerynnau ariannol arloesol i hyrwyddo uchelgeisiau dyfodol gwyrdd yng Nghymru	Gwella'n barhaus ein gwybodaeth, ein sgiliau a'n dealltwriaeth o effeithiau newid yn yr hinsawdd a rôl cyllid wrth ddarparu datrysiadau
Ymrwymadau allweddol: - Gweithio gyda phob cwsmer newydd a phresennol i nodi meysydd o effaith amgylcheddol a hyrwyddo'r camau gweithredu sydd eu hangen i drosglwyddo i sero net - Arwain drwy esiampl a sicrhau bod ein gweithrediadau ein hunain yn destun targedau lleihau carbon, drwy strategaeth benodol - Hyrwyddo gweithredu cadarnhaol a newid trwy gyfleu straeon llwyddiant ac ymagwedd gydweithredol ag arbenigwyr allanol	Ymrwymadau allweddol: - Datblygu rhaglen o brosiectau peilot a nodwyd gan gynnwys ôl-osod tai a thechnoleg ynni adnewyddadwy - Cyflwyno cymhellion i annog newid ymddygiad er mwyn bodloni uchelgeisiau polisi ar gyfer datgarboneiddio - Rhoi hwb i arloesedd trwy ddad-risgio buddsoddiad gwyrdd trwy archwilio dulliau cydweithredol o gefnogi technoleg newydd	Ymrwymadau allweddol: - Cynhyrchu cyfres o ymchwil cyfrannol trwy EIW mewn partneriaeth ag arweinwyr gwyrdd - Rhaglen barhaus o uwchsgilio a hyfforddi ein cydweithwyr yn unol â datblygiadau amgylcheddol esblygol - Cyflawni achrediad ESG

Ffactorau llwyddiant hollbwysig		
Sicrhau darpariaeth gydweithredol ac ymatebol sy'n bodloni anghenion esblygol cwsmeriaid	Gwreiddio cynaliadwyedd ariannol yn yr hir dymor trwy ddefnydd arloesol o gyfalaf ar gyfer anghenion parhaus y farchnad	Gwneud y defnydd gorau posibl o'n gallu i gefnogi'r gwaith o gyflawni polisi'r llywodraeth trwy ein strwythur a'n harbenigedd
Ymrwymadau allweddol: - Canolbwyntio ar foddhad cwsmeriaid a rhanddeiliaid ac adborth trwy gyfarfodydd bord gron rheolaidd ac olrhain NPS - Gwella'n barhaus y cynlluniau creu gwerth a ddatblygwyd gyda'n sylfaen cwsmeriaid - Datblygu ein rhaglen trawsnewid digidol i gyflawni mwy o effeithlonrwydd a moderneiddio ein rhyngwyneb â chwsmeriaid - Ymgorffori swyddogaeth rheoli newid sy'n sicrhau effeithiolrwydd wrth weithredu newid gweithredol	Ymrwymadau allweddol: - Gweithio'n agos gyda'n cyfranddaliwr i sicrhau bod y cyfalaf sydd ar gael a'r defnydd ohono yn cael ei gynyddu i'r eithaf i gefnogi BBaChau ledled Cymru - Parhau i ddarparu strategaeth ymadael effeithiol - Nodi contractau cyflenwi newydd posibl ar gyfer FW Capital - Gweithio gyda'n cwsmeriaid newydd a phresennol i'w hannog i nodi a blaenoriaethu cyfleoedd effaith gymdeithasol fel rhan o'u cynllunio busnes - Gwella'n barhaus ein gwybodaeth, ein sgiliau a'n dealltwriaeth o effeithiau newid yn yr hinsawdd a rôl cyllid wrth ddarparu datrysiadau - Gwneud y defnydd gorau posibl o'n gallu i gefnogi'r gwaith o gyflawni polisi'r llywodraeth trwy ein strwythur a'n harbenigedd	Ymrwymadau allweddol: - Datblygu datrysiadau seiliedig ar wasanaethau ar gyfer meysydd polisi sydd angen gweinyddiaeth ariannol, gan adeiladu ar lwyddiant Cymorth i Brynu – Cymru - Darparu cefnogaeth uniongyrchol i uchelgeisiau'r Rhaglen Lywodraethu drwy gysylltiad agos â llunwyr polisi Llywodraeth Cymru - Parhau i gefnogi adferiad Covid-19 trwy'r grŵp Cymorth Adfer - Recriwtio a dargadw arbenigedd a datblygu talent trwy lwybrau gyrfa

Cynhyrchion a Gwasanaethau

Allwedd

- Dyled
- Ecwiti
- Dyled ac ecwiti

Cronfa

Cronfeydd Busnes

Cronfa Micro
Fenthyciadau Cymru

£1k-£50k

Cronfa Cyd-Fuddsoddi
Angylion Cymru

£25k-£250k

Cronfa Buddsoddi
Hyblyg Cymru

£25k-£10m

Cronfa Sbarduno
Technoleg Cymru II

£50k
-£250k

Cronfa Busnes Cymru

£50k-£5m

Cronfa Buddsoddi
Twristiaeth Cymru

£100k-£5m

Cronfa Olyniaeth Rheoli
Cymru

£500k
-£3m

Cronfa Achub ac
Ailstrwythuro II

£50k
-£2m

Y Gronfa Ynni Lleol

£1k-£2m

Cronfeydd Datblygu Eiddo

Cronfa Safleoedd Segur
Cymru

£150k-£6m

Cronfa Datblygu Eiddo
Cymru II

£150k
-£6m

Cronfa Eiddo Masnachol
Cymru

£250k
-£5m

Benthyca Personol ar gyfer Tai

Cymorth i Brynu Cymru

£1k-£50k

Hunanadeiladu
Cymru

% of build
cost

Isadeiledd

MIMS

FW Capital

Cronfa Buddsoddi
Northern Powerhouse

£100k
-£750k

Cronfa Buddsoddi
Gogledd Ddwyrain Lloegr

£250k
-£2m

Cronfa Catalydd Dyffryn
Tees

£100k
-£2m

Cyfnod y busnes

Sbardun

Technoleg
cyfnod
cynnar

Busnes
newydd

Twf

Olyniaeth

Eiddo

Gwasanaethau
gweinyddu'r
gronfa

Cywir ym mis Gorffennaf 2022

Is-frandiau



Strategaeth is-frandiau

FW Capital



Trosolwg — Crëwyd FW Capital yn 2010. Roedd mäs critigol o sgiliau a gwasanaethau darparu wedi'u hadeiladu drwy Cyllid Cymru (Banc Datblygu Cymru bellach) ac roedd cyfle i ddefnyddio'r sylfaen hon i weithredu contractau rheoli cronfeydd ychwanegol. Roedd hyn yn arbennig o bwysig fel ymateb i leihau cyllidebau Llywodraeth Cymru ac i greu model busnes ar gyfer Cyllid Cymru a gyflwynodd ffrydiau referniw newydd a chyfleoedd twf yn y dyfodol.

Ers ei lansio, mae FW Capital wedi gweld cyfnod parhaus o dwf yn canolbwyntio ar Ogledd Lloegr. Mae cysylltiadau cryf wedi'u gwneud gyda Banc Busnes Prydain, Santander, Llywodraeth y DU, Cronfa Bensiynau Clwyd a'r NE LEP i gyflawni contractau gwerth dros £200m.

Bwriedir i FW Capital ategu a gwella amcanion ehangach y Banc Datblygu a bod yn gwbl hunangyllidol.

Buddiannau — Mae FW Capital yn darparu cyfrwng cyflawni hanfodol i Grŵp Banc Datblygu Cymru. Dyma'r unig is-gwmni yn y Grŵp sydd wedi'i awdurdodi gan yr Awdurdod Ymddygiad Ariannol ac felly mae ganddo'r gallu i sicrhau contractau Rheoli'r Gronfa gan fuddsoddwyr allanol, yng Nghymru a thu hwnt. Yn ogystal, mae FW Capital yn parhau i ddarparu ystod o fuddion sy'n creu effaith uniongyrchol yng Nghymru:

- Masnachu proffidiol ers 2010 gyda chronfa arian parod wrth gefn. Gwnaethpwyd y dyraniad cyntaf o hwn yn 2018, lle buddsoddwyd £1m yng Nghronfa Achub ac Ailstrwythuro Cymru.
- Perthnasoedd cryf yn eu lle gyda sylfaen eang o fuddsoddwyr gan gynnwys Banc Busnes Prydain.
- Profiad ac arbenigedd gwerthfawr i'r Banc Datblygu trwy sylfaen ehangach o gydweithwyr gan gynnwys gwell sgiliau mewnol mewn tendro a chodi arian.
- Gwybodaeth werthfawr am y farchnad am gyllid BBaCh mewn rhanbarthau eraill.
- Mynediad at banel ehangach o NEDs, buddsoddwyr ac arbenigedd busnes i gefnogi busnesau Cymreig.
- Creu lleiafswm o bedair swydd amser llawn yng Nghymru lle mae'r holl swyddogaethau cymorth wedi'u lleoli.
- Ad-daliad blynyddol a delir i'r Banc Datblygu i dalu am gefnogaeth swyddfa gefn a chyfran o gyflogau uwch reolwyr, sy'n cyfateb i c. £500k o incwm y flwyddyn.

Strategaeth ar gyfer y dyfodol — Mae FW Capital wedi sefydlu ei hun fel ased craidd o fewn Grŵp Banc Datblygu Cymru. Mae wedi dangos ei allu i symud yn gyflym i feysydd newydd a rheoli portffolio o fuddsoddwyr. Wrth i lwybrau ariannu traddodiadol y Banc Datblygu newid ar ôl Brexit, mae lleoli a defnyddio FW Capital yn llwyddiannus yn bwysicach fyth. Bydd y gweithgaredd a flaenoriaethir dros y cam nesaf yn cynnwys:

- **TWF: Codi Arian** — Cynnal momentwm twf trwy nodi cyfleoedd contract cronfa newydd yng Nghymru ac mewn rhanbarthau eraill, gan gynnal ffrwd incwm i gefnogi gweithrediadau Grŵp Banc Datblygu. Yn benodol, bydd hyn yn canolbwyntio ar gyllid newydd gan Fanc Busnes Prydain, yn ogystal â gweithio gyda'r Bargeinion Dinesig.
- **GWEITHREDIADAU: Buddsoddi mewn pobl a phrosesau** — Ochr yn ochr â'r gwaith sy'n cael ei wneud yn y gweithrediad yng Nghymru, mae'n rhaid i FW Capital gynyddu ei effeithlonrwydd gweithredol a sicrhau bod ganddo ddigon o adnoddau i fod yn ymatebol i gyfleoedd newydd o ran bidio a darparu.
- **CYDWEITHIO : Gweithio gyda phartneriaid** — Creu cyfleoedd i wneud y mwyaf o'r llif arian yng Nghymru gan gyfrannu at y defnydd effeithlon o arian cyhoeddus ar gyfer datblygu economaidd.
- **EFFAITH ARIANNOL: Dyrannu gwarged** — Nodi cyfleoedd parhaus i ddefnyddio gwarged cronedig er budd Cymru, drwy fuddsoddiad mewnol ac allanol.





Lansiwyd Dirnad Economi Cymru (EIW) gennym yn 2018 fel cydweithrediad ymchwil rhwng y Banc Datblygu, Ysgol Busnes Caerdydd a'r Swyddfa Ystadegau Gwladol (SYG). Mae'n ceisio creu mewnwelediad annibynnol, cadarn a dibynadwy i lywio polisiau i wella economi Cymru, gan ganolbwyntio ar gyflenwi cyllid i fusnesau bach a chanolig.

Mae cynrychiolwyr o'r tri sefydliad yn ffurfio Grŵp Llywio EIW sy'n cytuno ar y themâu ymchwil ac yn adolygu allbynnau ymchwil. Ysgol Fusnes Caerdydd sy'n cynhyrchu'r allbynnau ar hyn o bryd. Mae'r Grŵp Llywio hefyd yn cynnwys cynrychiolwyr o adrannau Llywodraeth Cymru a StatsCymru fel rhanddeiliaid mewn rôl gynghori.

Mae EIW yn cyhoeddi adroddiadau chwarterol a blynyddol ar economi Cymru, busnesau bach a chanolig Cymru a mynediad at gyllid. Mae'r adroddiadau blynyddol yn cynnwys adran ychwanegol sy'n dadansoddi effaith y Banc Datblygu. Comisiynir adroddiadau pwrpasol EIW gan y Grŵp Llywio i fynd i'r afael â chwestiynau ymchwil penodol a phynciol. Pwrpas yr adroddiadau hyn yw ychwanegu dealltwriaeth newydd o fater yn economi Cymru, darparu argymhellion polisi a sefydlu sylfaen dystiolaeth ar gyfer ymchwil pellach.

Bydd EIW yn ehangu ei banel cydweithredu academiaidd, gan weithio gyda phartneriaid ymchwil ychwanegol i gyflwyno safbwyntiau newydd. Bydd hyn yn darparu mwy o amrywiaeth o fewnbynnau ymchwil a bydd yn galluogi mynediad at ystod ehangach o arbenigedd arbenigol a thematig. Bydd ehangu'r cydweithio academiaidd yn cynyddu gallu, proffil, cyrhaeddiad ac effaith EIW wrth gyflawni yn erbyn agenda ymchwil hirdymor sy'n canolbwyntio ar ddatblygu economaidd yng Nghymru. Dangosir fframwaith ymchwil EIW isod.

Bydd blaenoriaethau ymchwil hirdymor EIW yn agored ac yn hyblyg i gydweithrediadau ymchwil newydd. Er mwyn cyfeirio cynlluniau ymchwil cychwynnol, rhaid i bob prosiect fod â sail glir mewn polisi cyfredol, cymorth ariannol, bylchau data a dylanwadau trawsbynciol a fydd yn cael eu cydlynu o dan themâu ymchwil a rhaid iddynt fod ag amcan clir i effeithio ar fylchau polisi, cymorth ariannol a data yng Nghymru.

Cyd-destun polisi

Economi sylfaenol

Cyllid cymorth busnes

Statws carbon sero net erbyn 2030

Rhaglen Lywodraethu 2021–2026

Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol

Cymorth ariannol

Blaenoriaethau buddsoddi mewn busnesau Cymreig

Galw am gyllid busnes sylfaenol

Cynlluniau olyniaeth busnes Cymreig

Anghenion cyllid demograffig

Cynllun corfforaethol Y Banc Datblygu 2022/27

Bylchau data

Defnydd 5G gan fusnesau gwledig

Galw am ynni yn y dyfodol a chymysgedd tanwydd

Marchnad leol a chlystyrau cadwyn gyflenwi

Defnydd ac effeithlonrwydd ynni busnesau bach

Mesur y dirwedd gynhaliol

Dylanwadau ymchwil trawsbynciol

Adferiad economaidd ar ôl pandemig

Cyfnod pontio economaidd ar ôl yr UE

Ymchwil EIW yn y gorffennol

Cynyddu defnydd busnes o ecwiti a chyfalaf amyneddgar

Sefydlu set ddata ar gyfer Cymru

Themâu ymchwil

Modelau cymorth busnes a pherchnogaeth

Datblygiad economaidd a chynhyrchiant lleol

Datgarboneiddio a thwf gwyrdd

Effeithiau blaenoriaeth

Cyd-destun polisi:
Gwneud argymhellion polisi uniongyrchol

Bylchau data: Nodi a mynd i'r afael â bylchau data

Cymorth ariannol:
Argymhell datrysiadau ariannol



Mae Angylion Buddsoddi Cymru (AIW) yn canolbwyntio ar alluogi, cydgysylltu a chefnogi holl weithgarwch angylion buddsoddi yng Nghymru. Mae'n canolbwyntio ar gysylltu busnesau arloesol â buddsoddwyr preifat dethol, ynghyd â datblygu 'syndicadau' buddsoddi newydd i adeiladu ecosystem buddsoddi angylion weithredol yng Nghymru. Hyrwyddir cyfleoedd busnes trwy lwyfan rhannu bargaen ddigidol ar-lein, sy'n hygyrch i fuddsoddwyr ardystiedig.

Mae AIW hefyd yn arwain y sefydliad ar gyfer Cronfa Cyd-fuddsoddi Angylion Cymru gwerth £8m - y gyntaf o'i fath yng Nghymru. Mae'n darparu'r cyswllt rhwng syndicadau buddsoddi cymeradwy a'r buddsoddiad 'cyfatebol' sydd ar gael drwy'r gronfa hon gyda'r nod o fuddsoddi'r £8m llawn dros y pum mlynedd nesaf.

Dros y cyfnod strategol hwn, bydd AIW yn ceisio:

- Parhau i ehangu'r rhwydwaith angylion a chynyddu llif y fargen, gan gefnogi syndicadau angylion gweithredol yng Nghymru
- Hyrwyddo rhaglen ddatblygu barhaus i annog arfer gorau o ran buddsoddi mewn angel, gan gynnwys gweithdai a dosbarthiadau meistr i gefnogi cymhwysedd a chapasiti gwell ar gyfer buddsoddwyr angel
- Datblygu amrywiaeth cynyddol o fewn rhwydwaith gweithredol Angylion Buddsoddi Cymru
- Archwilio cyfleoedd ariannu ar gyfer busnesau a buddsoddwyr Cymreig drwy fuddsoddwyr sefydliadol priodol a rhanddeiliaid datblygu economaidd
- Datblygu perthnasoedd cydweithredol â rhwydweithiau angylion rhanbarthol eraill y DU a rheolwyr cronfeydd ar gyfer cyfleoedd buddsoddi ar y cyd mewn busnesau Cymreig
- Parhau i annog buddsoddwyr angel i gyd-fuddsoddi ochr yn ochr â'n cronfeydd a'n busnesau portffolio





Cymorth i Brynu - Cymru

Yn dilyn ei lansio gan Lywodraeth Cymru yn 2014, mae cynllun Cymorth i Brynu – Cymru bellach yn ei drydydd cam, yn cefnogi prynu cartrefi hyd at £250,000 a brynwyd drwy adeiladwr cofrestredig Cymorth i Brynu – Cymru. Mae cynllun Cymorth i Brynu – Cymru yn sicrhau bod cartrefi wedi'u hadeiladu o'r newydd ar gael i'r holl brynwyr tai (nid prynwyr tro cyntaf yn unig) sydd eisiau prynu cartref newydd ond a allai gael eu cyfyngu i wneud hynny. Mae cymorth o hyd at 20% o'r pris prynu ar gael i brynwyr drwy fenthyciad ecwiti a rennir a ariennir gan Cymorth i Brynu – Cymru. Rhaid i brynwyr ddarparu blaendal o 5% o'r pris prynu.



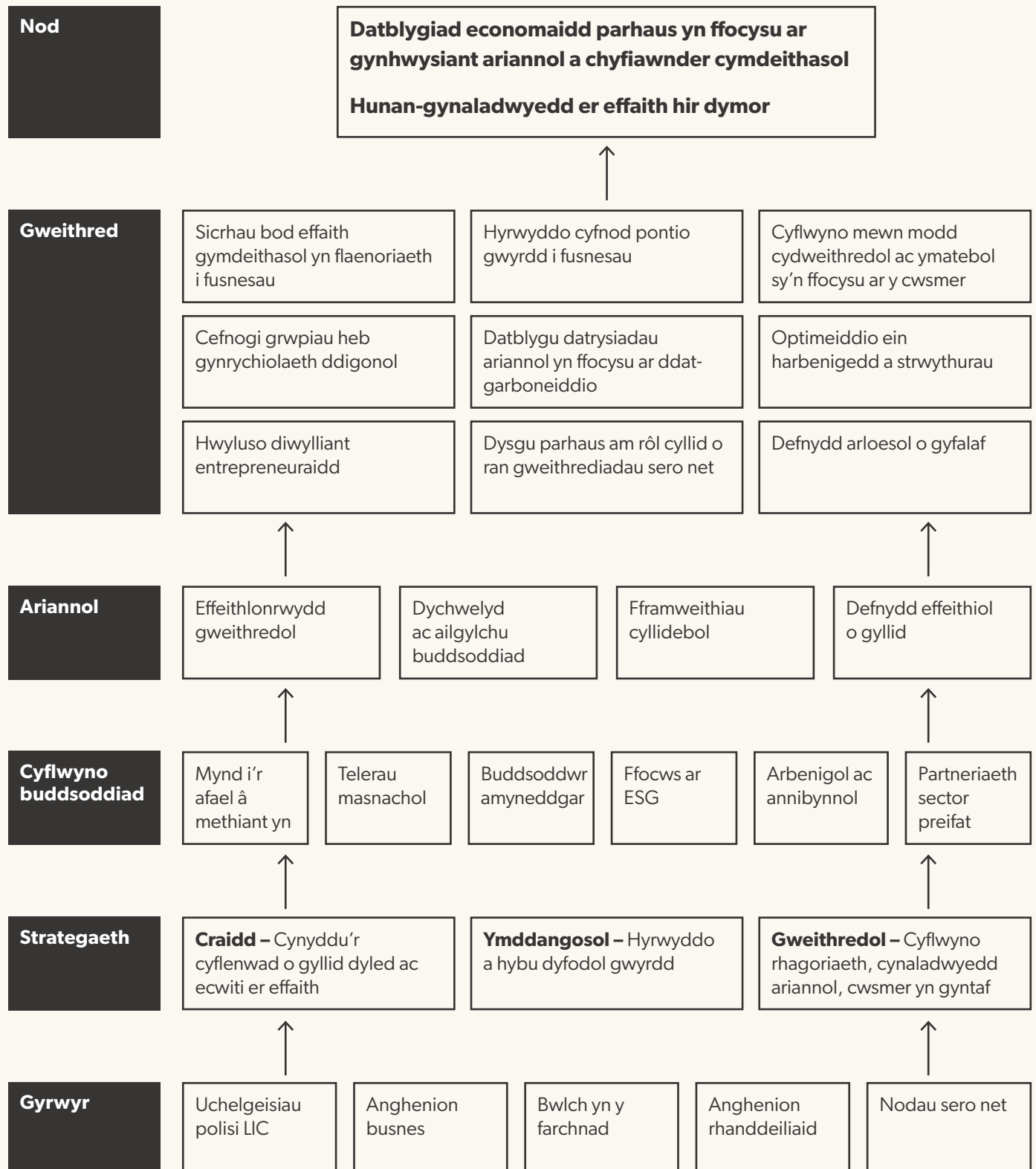
Ers i'r cynllun ddechrau, mae dros 13,000 o eiddo wedi'u prynu o dan y cynllun, gyda 77% ohonynt wedi'u gwerthu i brynwyr tro cyntaf. Yn gyfan gwbl, mae mwy na £514m wedi'i fenthg, gan gefnogi gwerthiannau eiddo o £2.6bn. Daeth ail gam y cynllun i ben ym mis Rhagfyr 2021. Daeth y trydydd cam sydd mewn lle hyd at fis Mawrth 2023 â gostyngiad yn yr uchafswm pris prynu cymwys o £300k i £250k, sydd hyd yn hyn yn gweld canran uwch o brynwyr tro cyntaf (84%) yn cael eu cefnogi drwy'r cynllun. Rhagwelir y bydd unrhyw gamau pellach yn canolbwyntio'n well ar effeithlonrwydd ynni ac atebion adeiladu arloesol yn unol â'r cynllun gweithredu economaidd, gyda ffocws ar ysgogi twf cynaliadwy a brwydro yn erbyn newid yn yr hinsawdd.

Hunanadeiladu Cymru

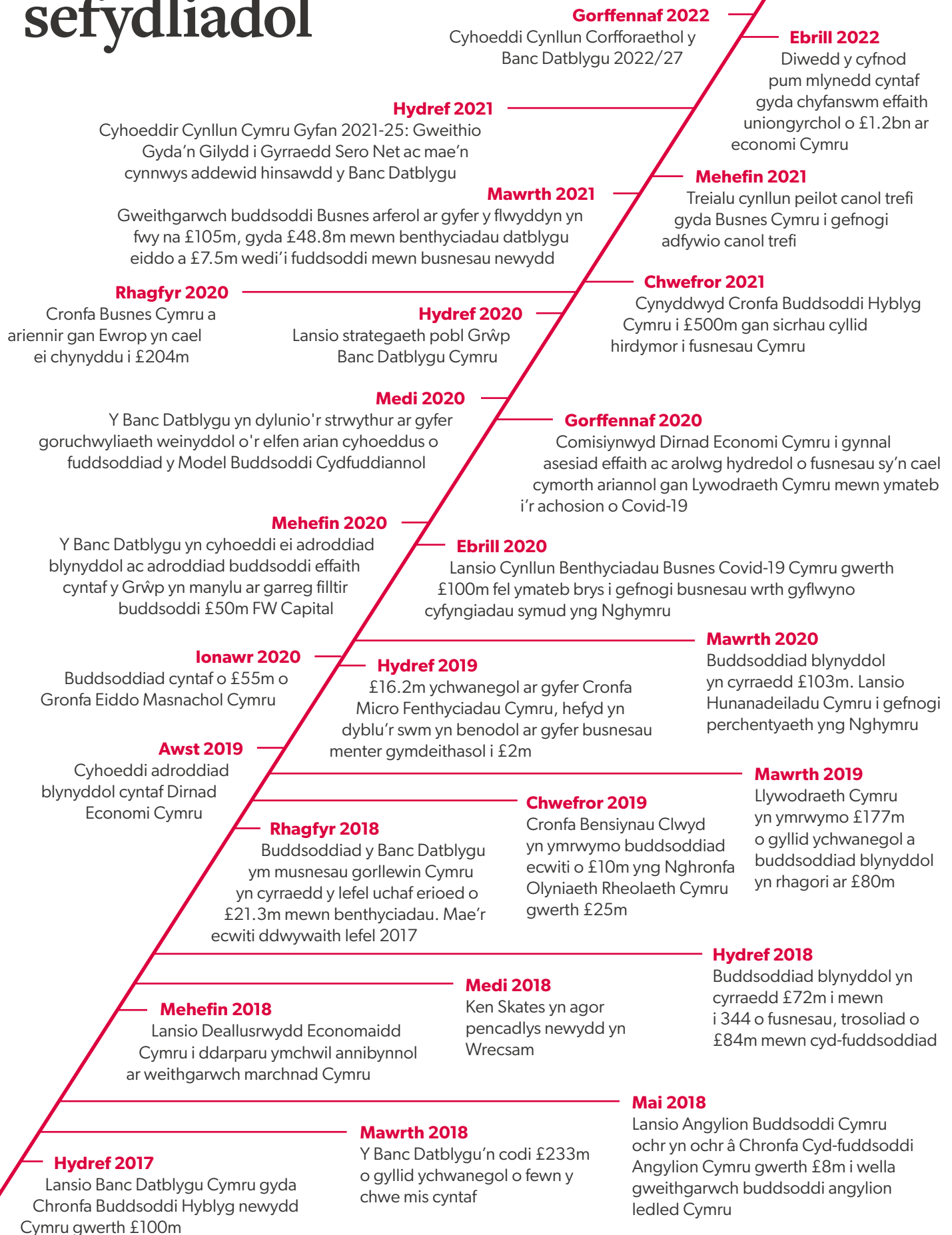
Mae cynllun Hunanadeiladu Cymru yn cefnogi pobl yng Nghymru i ddefnyddio tir sydd heb ei ddatblygu ar gyfer cartrefi hunanadeiladu a chartrefi pwrpasol. Mae'n rhoi cyfle ar gyfer perchentyaeth am gost fforddiadwy, ac mae'n cefnogi targedau adeiladu tai newydd Llywodraeth Cymru yn uniongyrchol tra hefyd yn hyrwyddo dulliau dylunio amgen arloesol.



Amlinelliad o'r Strategaeth



Llinell amser sefydliadol



bancdatblygu.cymru developmentbank.wales

Banc Datblygu Cymru ccc yw cwmni daliannol Grŵp sy'n masnachu fel Banc Datblygu Cymru. Mae'r Grŵp yn cynnwys nifer o is-gwmn.au sydd wedi'u cofrestru gydag enwau gan gynnwys y llythrennau BDC. Mae Banc Datblygu Cymru ccc yn gwmni cyllid datblygu sy'n eiddo i Weinidogion Cymru yn gyfan gwbl ac nid yw'n cael ei awdurdodi na'i reoleiddio gan yr Awdurdod Rheoli Darbodus (ARhD) nac yr Awdurdod Ymddygiad Ariannol (AYA). Mae gan Banc Datblygu Cymru dri o is-gwmn.au sy'n cael eu hawdurdodi a'u rheoleiddio gan yr AYA. Noder os gwelwch yn dda nad yw Banc Datblygu Cymru ccc nac unrhyw un o'i is-gwmn.au yn sefydliadau bancio ac nid ydynt yn gweithredu fel y cyfryw. Mae hyn yn golygu nad yw unrhyw un o endidau'r grŵp yn gallu derbyn adneuo gan y cyhoedd. Gellir dod o hyd i siart strwythur cyfreithiol cyflawn ar gyfer Banc Datblygu Cymru ccc i'w gael yn bancdatblygu.cymru.



UNDEB EWROPEAIDD
EUROPEAN UNION



Llywodraeth Cymru
Welsh Government

**Cronfa Datblygu
Rhanbarthol Ewrop
European Regional
Development Fund**